



Policy

**Modello di Organizzazione e Gestione di UniCredit S.p.A.  
ai sensi D.Lgs. 231/2001**

---

**Funzione Approvante** Consiglio di Amministrazione

**Data:** giugno 2024

**Funzione Proponente** Group Compliance

---

Policy: Modello di Organizzazione e Gestione di UniCredit S.p.A. ai sensi D. Lgs. 231/2001

LP UC\_04405

## **ANAGRAFICA**

***[OMISSIS]***

### **Normative sostituite/revisionate e principali cambiamenti apportati**

***[OMISSIS]***

### **Normativa di Gruppo collegata**

***[OMISSIS]***

### **Navigatore per Filiali Estere destinatarie**

***[OMISSIS]***

## INDICE

<b>ANAGRAFICA</b> .....	<b>1</b>
<b>CAPITOLO 1: AMBITO E FINALITÀ DEL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE</b> .....	<b>4</b>
<b>1.1 Premessa</b> .....	<b>4</b>
<b>1.2 Destinatari</b> .....	<b>4</b>
<b>1.3 Funzione e scopo del Modello</b> .....	<b>5</b>
<b>1.4 Adozione del Modello nell'ambito del Gruppo</b> .....	<b>5</b>
<b>CAPITOLO 2: IL QUADRO NORMATIVO</b> .....	<b>6</b>
<b>2.1 Il regime giuridico della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni</b> .....	<b>6</b>
<b>2.2 Illeciti e reati che determinano la responsabilità amministrativa degli Enti</b> .....	<b>7</b>
<b>2.3 L'adozione del Modello di organizzazione e di gestione con finalità esimente della responsabilità amministrativa</b> .....	<b>9</b>
<b>2.4 Fonti del Modello: Linee guida dell'ABI per l'adozione di modelli organizzativi sulla responsabilità amministrativa delle banche</b> .....	<b>10</b>
<b>CAPITOLO 3: IL PRESIDIO DEL RISCHIO AI SENSI DEL D.LGS.231/01</b> .....	<b>11</b>
<b>3.1. Il sistema di controllo interno e gestione dei rischi</b> .....	<b>11</b>
<b>3.2 Il sistema dei poteri e delle deleghe</b> .....	<b>14</b>
<b>3.3 Il Codice di condotta e il Codice Etico ai sensi del D.Lgs. 231/01</b> .....	<b>14</b>
<b>3.4 Il framework Anticorruzione</b> .....	<b>14</b>
<b>3.5 I protocolli decisionali e i processi sensibili ai fini del D.Lgs. 231/01</b> .....	<b>15</b>
<b>3.6 Rapporti con i terzi</b> .....	<b>15</b>
<b>3.6.1 Rapporti infragruppo</b> .....	<b>15</b>
<b>3.6.2 Rapporti con i soggetti esterni</b> .....	<b>16</b>
<b>CAPITOLO 4: ORGANISMO DI VIGILANZA</b> .....	<b>17</b>
<b>4.1 Struttura e composizione dell'Organismo di Vigilanza</b> .....	<b>17</b>
<b>4.1.1 Requisiti</b> .....	<b>17</b>
<b>4.1.2 Revoca dei membri dell'OdV</b> .....	<b>17</b>
<b>4.1.3 Revoca delle funzioni dell'OdV</b> .....	<b>17</b>
<b>4.2 Definizione dei compiti e dei poteri dell'Organismo di Vigilanza</b> .....	<b>18</b>
<b>4.3 Reporting dell'Organismo di Vigilanza</b> .....	<b>19</b>
<b>4.4 Flussi informativi nei confronti dell'Organismo di Vigilanza</b> .....	<b>19</b>
<b>4.4.1 Flussi informativi</b> .....	<b>19</b>
<b>4.4.2 Segnalazioni di condotte illecite e violazioni del Modello</b> .....	<b>20</b>
<b>4.4.3 Segnalazioni di condotte illecite - Whistleblowing</b> .....	<b>21</b>
<b>4.5 Informativa da e verso l'Organismo di Vigilanza di UniCredit e gli Organismi di Vigilanza delle società controllate</b> .....	<b>22</b>

<b>CAPITOLO 5: IL SISTEMA DISCIPLINARE</b> .....	<b>23</b>
<b>5.1 Principi generali</b> .....	<b>23</b>
<b>5.2 Misure nei confronti del personale</b> .....	<b>23</b>
5.2.1. Sanzioni applicabili alle Aree Professionali e ai Quadri Direttivi .....	23
5.2.2. Sanzioni applicabili ai Dirigenti .....	24
5.2.3 Sanzioni applicabili per le violazioni delle disposizioni connesse al Whistleblowing .....	24
<b>5.3 Misure nei confronti degli Organi Sociali</b> .....	<b>24</b>
<b>5.4 Disciplina applicabile nei rapporti con terzi</b> .....	<b>25</b>
<b>5.5 Procedimento di accertamento delle violazioni e applicazione delle sanzioni</b> .....	<b>25</b>
<b>CAPITOLO 6: INFORMAZIONE E FORMAZIONE DEL PERSONALE</b> .....	<b>26</b>
<b>6.1 Diffusione del Modello</b> .....	<b>26</b>
<b>6.2 Formazione del personale</b> .....	<b>26</b>
<b>CAPITOLO 7: AGGIORNAMENTO DEL MODELLO</b> .....	<b>27</b>
<b>CAPITOLO 8: ALLEGATI</b> .....	<b>28</b>

## CAPITOLO 1: AMBITO E FINALITÀ DEL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE

### 1.1 Premessa

Il presente Modello di Organizzazione e Gestione di UniCredit S.p.A. (di seguito anche il “Modello”), adottato dal Consiglio di Amministrazione è composto da:

- la presente Parte Generale, che contiene:
  - il quadro normativo di riferimento;
  - la descrizione del sistema di presidio e controllo adottato da UniCredit S.p.A. per mitigare il rischio di commissione dei reati di cui al D.Lgs. 231/01;
  - l’individuazione e la nomina dell’Organismo di Vigilanza di UniCredit S.p.A. (di seguito anche “OdV”) con indicazione dei poteri, dei compiti e dei flussi informativi che lo riguardano;
  - il sistema disciplinare e il relativo apparato sanzionatorio;
  - il piano di informazione e formazione da adottare al fine di garantire la conoscenza delle misure e delle disposizioni del Modello;
  - i criteri di aggiornamento e adeguamento del Modello;
- la Parte Speciale, ovvero i Protocolli Decisionali, comprensivi della Nota Informativa.

Il Modello si completa altresì con i seguenti allegati, che ne costituiscono parte integrante:

- Allegato 1 “Elenco dei reati presupposto e singole fattispecie di reato”;
- Allegato 2 “Codice Etico ai sensi del D.Lgs. 231/01”.

### 1.2 Destinatari

I principi e i contenuti del Modello sono destinati ai seguenti soggetti (di seguito i “Destinatari”), i quali nello svolgimento delle rispettive attività per UniCredit S.p.A. sono tenuti al rispetto dei medesimi:

- componenti degli **organi sociali** di UniCredit S.p.A. (di seguito anche “UniCredit” o “Banca”);
- tutto il **personale** di UniCredit, ivi compreso quello distaccato, intendendo per tale:
  - i dipendenti, inclusi il top management e i dipendenti delle filiali estere di UniCredit;
  - i dipendenti distaccati presso società del Gruppo limitatamente ad eventuali attività svolte nell’ambito della Banca;
  - i dipendenti di società del Gruppo in distacco presso la Banca, limitatamente ad eventuali attività svolte nell’ambito della stessa;
  - i soggetti che, pur non essendo legati a UniCredit da un rapporto di lavoro subordinato, pongono in essere la propria attività nell’interesse e per conto della Banca, sotto la direzione della stessa (e.g. collaboratori legati da contratto a termine, collaboratori atipici e in stage, lavoratori parasubordinati in genere).

Per quanto attiene ai **soggetti esterni** che, pur non appartenendo a UniCredit, in forza di rapporti contrattuali, prestino la loro collaborazione alla Banca per la realizzazione delle proprie attività, è previsto che – nell’ambito dei rapporti intrattenuti con la stessa – si impegnino a osservare i principi sanciti nel Codice Etico ai sensi del D.Lgs. 231/01 della Banca. Per Soggetti Esterni si intendono, a titolo esemplificativo e non esaustivo:

- i lavoratori autonomi;
- i professionisti;
- i consulenti;
- gli agenti;
- i fornitori;
- i partner commerciali.

### 1.3 Funzione e scopo del Modello

La scelta del Consiglio di Amministrazione di UniCredit (di seguito anche “CdA”) di dotarsi di un Modello si inserisce nella più ampia politica d’impresa della Banca – estesa a tutto il Gruppo – che si esplicita in interventi e iniziative volte a sensibilizzare i Destinatari ad agire in maniera trasparente e corretta, nel rispetto delle norme giuridiche vigenti e dei fondamentali principi di etica degli affari nel perseguimento dell’oggetto sociale.

Segnatamente, attraverso l’adozione del Modello, il Consiglio di Amministrazione intende perseguire le seguenti finalità:

- rendere noto a tutti i Destinatari che UniCredit condanna nella maniera più assoluta condotte contrarie a disposizioni normative, norme di vigilanza, regolamentazione interna e principi di sana e trasparente gestione dell’attività cui la Banca si ispira;
- informare i Destinatari delle gravose sanzioni amministrative applicabili alla Banca nel caso di commissione di reati;
- prevenire la commissione di illeciti anche penali nell’ambito della Banca mediante il continuo controllo di tutte le aree di attività a rischio e la formazione del personale alla corretta realizzazione dei compiti assegnati;
- integrare, rafforzandolo, il sistema di governo societario, che presiede alla gestione e al controllo della Banca;
- informare tutti coloro che operano in nome, per conto o comunque nell’interesse della Banca, che la violazione delle prescrizioni contenute nel Modello comporterà, indipendentemente dall’eventuale commissione di fatti costituenti reato, l’applicazione di sanzioni.

### 1.4 Adozione del Modello nell’ambito del Gruppo

Ai fini dell’adozione del Modello, per società appartenenti al Gruppo si intendono tutte le società italiane controllate direttamente o indirettamente da UniCredit S.p.A., nonché le stabili organizzazioni operanti in Italia di società estere, controllate direttamente o indirettamente da UniCredit (di seguito anche “Società del Gruppo destinatarie”).

UniCredit, consapevole della rilevanza di una corretta applicazione dei principi previsti dal D.Lgs. 231/001 all’interno dell’intero Gruppo come sopra definito, comunica alle Società del Gruppo destinatarie e controllate direttamente, con le modalità ritenute più opportune, i principi e le linee guida da seguire per l’adozione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/01. È responsabilità di tali società trasmettere, a loro volta, alle proprie controllate le informazioni in oggetto.

Le Società del Gruppo destinatarie nominano un proprio Organismo di Vigilanza e adottano in autonomia, con delibera dei propri Consigli di Amministrazione e sotto la propria responsabilità, un proprio “Modello di organizzazione, gestione e controllo” ai sensi del D.Lgs. 231/01, individuando le proprie attività a rischio di reato e le misure idonee a prevenirne il compimento, in considerazione della natura e del tipo di attività svolta, nonché delle dimensioni e della struttura della propria organizzazione.

Nella predisposizione del proprio Modello le Società del Gruppo destinatarie si ispirano ai principi e criteri su cui si basa il Modello di UniCredit, ferma la necessità di condurre un’autonoma analisi delle proprie attività a rischio e adottare di conseguenza idonee misure di prevenzione, tenendo in considerazione i contenuti del presente Modello, per quanto rilevanti e/o applicabili rispetto al proprio specifico assetto societario, operativo, di governo e controllo. Le Società del Gruppo destinatarie informano la competente struttura di Compliance di UniCredit in merito a eventuali aspetti problematici riscontrati nell’ispirarsi ai principi e ai criteri su cui si basa il Modello della Capogruppo, rappresentando alla stessa – prima dell’approvazione del Modello da parte dei rispettivi organi sociali – la soluzione che intendono di conseguenza adottare. Fintanto che il Modello non è approvato, le società comunque adottano ogni misura idonea per prevenire i rischi ex D.Lgs. 231/01. Resta inoltre fermo che l’opinione eventualmente fornita dalla Capogruppo non limita in alcun modo l’autonomia, tanto degli Organismi di Vigilanza quanto dei Consigli di Amministrazione delle singole società di assumere le decisioni ritenute più adeguate in relazione alla concreta realtà delle proprie società.

UniCredit, in qualità di capogruppo, ha il potere di verificare la rispondenza dei modelli delle società controllate ai criteri loro comunicati, fermi gli elementi di specificità di cui sopra. per lo svolgimento di tale attività di controllo UniCredit si può avvalere delle strutture dell’Internal Audit.

## CAPITOLO 2: IL QUADRO NORMATIVO

### 2.1 Il regime giuridico della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni

Il D.Lgs. 231/01, in attuazione della legge delega 29 settembre 2000, n. 300, disciplina – introducendola per la prima volta nell'ordinamento giuridico nazionale – la responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica (enti).

Tale legge delega ratifica, tra l'altro, la Convenzione sulla tutela degli interessi finanziari delle Comunità europee del 26 luglio 1995, la Convenzione U.E. del 26 maggio 1997 relativa alla lotta contro la corruzione nella quale siano coinvolti funzionari della Comunità Europea o degli Stati membri dell'Unione Europea e la Convenzione OCSE del 17 dicembre 1997 sulla lotta alla corruzione di pubblici ufficiali stranieri nelle operazioni economiche internazionali e ottempera agli obblighi previsti da siffatti strumenti internazionali e, in specie, comunitari i quali dispongono appunto la previsione di paradigmi di responsabilità delle persone giuridiche e di un corrispondente sistema sanzionatorio, che colpisca la criminalità d'impresa.

Il D.Lgs. 231/01 si inserisce dunque in un contesto di attuazione degli obblighi internazionali e – allineandosi con i sistemi normativi di molti Paesi dell'Europa - istituisce la responsabilità della *societas*, considerata “*quale autonomo centro di interessi e di rapporti giuridici, punto di riferimento di precetti di varia natura, e matrice di decisioni ed attività dei soggetti che operano in nome, per conto o comunque nell'interesse dell'ente*”.<sup>1</sup>

L'istituzione della responsabilità amministrativa delle società nasce dalla considerazione empirica che frequentemente le condotte illecite, commesse all'interno dell'impresa, lungi dal conseguire a un'iniziativa privata del singolo, rientrano piuttosto nell'ambito di una diffusa *politica aziendale* e conseguono a decisioni di vertice dell'ente medesimo.

Si tratta di una responsabilità “amministrativa” *sui generis*, poiché, pur comportando sanzioni amministrative, consegue da reato e presenta le garanzie proprie del procedimento penale.

In particolare, il D.Lgs. 231/01, all'art. 9, prevede una serie di sanzioni che possono essere suddivise in quattro tipi:

- sanzioni pecuniarie;
- sanzioni interdittive:
  - interdizione dall'esercizio delle attività;
  - sospensione/revoca di una licenza o di una concessione o di una autorizzazione funzionale alla commissione dell'illecito;
  - divieto di contrarre con la Pubblica Amministrazione;
  - esclusione da agevolazioni, contributi, finanziamenti e sussidi ed eventuale revoca di quelli già concessi;
  - divieto di pubblicizzare beni o servizi;
- confisca;
- pubblicazione della sentenza di condanna.

La sanzione amministrativa per la società può essere applicata esclusivamente dal giudice penale e solo se sussistono tutti i requisiti oggettivi e soggettivi fissati dal legislatore: la commissione di un determinato reato, nell'interesse o a vantaggio della società, da parte di soggetti qualificati (apicali o ad essi sottoposti).

La responsabilità degli enti si estende anche ai reati commessi all'estero, purché nei loro confronti non proceda lo Stato del luogo in cui è stato commesso il fatto, sempre che sussistano le particolari condizioni previste dal D.Lgs. 231/01.

La responsabilità amministrativa consegue innanzitutto da un reato commesso *nell'interesse* o *a vantaggio* dell'ente. Il vantaggio *esclusivo* dell'agente (o di un terzo rispetto all'ente) esclude la responsabilità dell'ente, versandosi in una situazione di assoluta e manifesta estraneità dell'ente al fatto di reato.

Quanto ai soggetti, il legislatore, all'art. 5 del D.Lgs. 231/01, prevede la responsabilità dell'ente qualora il reato sia commesso:

- a) “*da persone che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione o di direzione dell'ente o di una sua unità organizzativa dotata di autonomia finanziaria e funzionale nonché da persone che esercitano, anche, di fatto, la gestione e il controllo degli stessi*” (cosiddetti soggetti apicali);
- b) “*da persone sottoposte alla direzione o alla vigilanza di uno dei soggetti di cui alla lettera a)*” (cosiddetti sottoposti).

La responsabilità dell'ente si aggiunge a quella della persona fisica, che ha commesso materialmente l'illecito, ed è autonoma rispetto ad essa, sussistendo anche quando l'autore del reato non è stato identificato o non è imputabile oppure nel caso in cui il reato si estingue per una causa diversa dall'ammnistia.

<sup>1</sup> “Relazione al progetto preliminare di riforma del codice penale” (Commissione Grosso)

Policy: Modello di Organizzazione e Gestione di UniCredit S.p.A. ai sensi D. Lgs. 231/2001

**LP UC\_04405**

Ai fini dell'affermazione della responsabilità dell'ente, oltre all'esistenza dei richiamati requisiti che consentono di collegare oggettivamente il reato all'ente, il legislatore impone l'accertamento della colpevolezza dell'ente. Tale condizione si identifica con una *colpa da organizzazione*, intesa come violazione di adeguate regole di diligenza autoimposte dall'ente medesimo e volte a prevenire lo specifico rischio da reato.

Specifiche disposizioni sono state dettate dal legislatore per i casi di trasformazione, fusione, scissione e cessione d'azienda per i quali si rimanda, per maggiori dettagli, a quanto specificamente previsto dagli artt. 28-33 del D.Lgs. 231/01.

## 2.2 Illeciti e reati che determinano la responsabilità amministrativa degli Enti

Originariamente prevista per i reati contro la Pubblica Amministrazione (di seguito anche "P.A.") o contro il patrimonio della P.A., la responsabilità dell'ente è stata estesa – per effetto di provvedimenti normativi successivi al D.Lgs. 231/01 – a numerosi altri reati e illeciti amministrativi. Relativamente proprio a questi ultimi, si precisa sin d'ora che, ogni qualvolta all'interno del presente documento si fa riferimento ai "reati presupposto" o "reati", tale riferimento è da intendersi comprensivo anche degli illeciti introdotti dal legislatore, quali ad esempio quelli previsti dalla normativa di *market abuse* (artt. 187 *bis* e 187 *ter* D.Lgs. 58/98<sup>2</sup>).

Segnatamente, la responsabilità amministrativa degli enti può conseguire dai reati/illeciti elencati dal D.Lgs. 231/01, come di seguito riportati:

- 1) Reati contro la Pubblica Amministrazione (artt. 24<sup>3</sup> e 25<sup>4</sup>);
- 2) Reati informatici e trattamento illecito di dati (art. 24-bis<sup>5</sup>);
- 3) Delitti di criminalità organizzata (art. 24-ter);
- 4) Falsità in monete, in carte di pubblico credito, in valori di bollo e in strumenti o segni di riconoscimento (art. 25-bis);
- 5) Delitti contro l'industria e il commercio (art. 25-bis.1);
- 6) Reati societari (art. 25-ter)<sup>6</sup>;
- 7) Reati con finalità di terrorismo o di eversione dell'ordine democratico (art. 25-quater);
- 8) Pratiche di mutilazione degli organi genitali femminili (art. 25-quater.1);
- 9) Reati contro la personalità individuale (art. 25-quinquies);
- 10) Abusi di mercato (art. 25-sexies)<sup>7</sup>;

<sup>2</sup> In diritto penale si definisce "reato" un fatto umano, commissivo o omissivo, al quale l'ordinamento giuridico ricollega una sanzione penale in ragione del fatto che tale comportamento sia stato definito come antiggiuridico perché costituisce un'offesa a un bene giuridico o un insieme di beni giuridici (che possono essere beni di natura patrimoniale o anche non patrimoniali) tutelati dall'ordinamento da una apposita norma incriminatrice. Rientra, quindi, nella più ampia categoria dell'*illecito*.

<sup>3</sup> Il Decreto Legislativo 14 luglio 2020, n. 75 ha modificato l'articolo 24 del D. Lgs. n. 231/2001, introducendo tra i reati presupposto il reato di frode nelle pubbliche forniture ai sensi dell'art. 356 c.p. e il reato di frode ai danni del Fondo europeo agricolo di garanzia e del Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale di cui all'art. 2 L. 898/1986. L'intervento normativo ha interessato anche la rubrica dell'articolo 24, che attualmente è stata modificata in "Indebita percezione di erogazioni, truffa in danno dello Stato, di un ente pubblico o dell'Unione europea o per il conseguimento di erogazioni pubbliche, frode informatica in danno dello Stato o di un ente pubblico e frode nelle pubbliche forniture".

<sup>4</sup> La legge 9 gennaio 2019, n. 3 - Legge Anticorruzione ha introdotto significative modifiche alla disciplina della responsabilità amministrativa della società e degli enti prevista dal D.Lgs. 8 giugno 2001, n. 231 con riferimento ai reati presupposto richiamati dagli artt. 25 e 25 ter. In particolare, nell'art. 25 del d.lgs. 231/01 è stato inserito il delitto di "Traffico di influenze illecite" (art. 346-bis c.p.).

Il Decreto Legislativo 14 luglio 2020, n. 75 ha successivamente modificato l'articolo 25 del D. Lgs. n. 231/2001, modificandone la rubrica in "Peculato, concussione, induzione indebita a dare o promettere utilità, corruzione e abuso d'ufficio" e introducendo la rilevanza ai fini della responsabilità amministrativa degli enti del reato di peculato di cui all'art. 314, comma 1 c.p., il reato di peculato mediante profitto dell'errore altrui di cui all'art. 316 c.p. e il reato di abuso d'ufficio di cui all'art. 323 c.p., quando il fatto offende gli interessi finanziari dell'Unione europea. Successivamente, la Legge 28 marzo 2022 n.25 "Misure urgenti in materia di sostegno alle imprese e agli operatori economici, di lavoro, salute e servizi territoriali, connesse all'emergenza da COVID-19, nonché per il contenimento degli effetti degli aumenti dei prezzi nel settore elettrico", ha esteso le fattispecie Malversazione di erogazioni pubbliche (art. 316 bis c.p.), Indebita percezione di erogazioni pubbliche (art. 316 ter c.p.), Truffa aggravata per il conseguimento di erogazioni pubbliche (art. 640 bis c.p.), reati presupposto già richiamati dall'art. 24 del D.Lgs. 231/01

<sup>5</sup> La Legge 18 novembre 2019, n.133 di "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 21 settembre 2019, n. 105, recante disposizioni urgenti in materia di perimetro di sicurezza nazionale cibernetica" ha previsto l'inserimento nell'articolo 24 bis del D. Lgs. 231/2001 dei delitti di cui all'articolo 1, comma 11, del decreto-legge 21 settembre 2019, n. 105. Successivamente, la Legge 23 dicembre 2021 n. 238 "Disposizioni per l'adempimento degli obblighi derivanti dall'appartenenza dell'Italia all'Unione Europea – Legge Europea 2019 – 2020", ha esteso le condotte penalmente rilevanti delle fattispecie presupposto già richiamate dall'art. 24-bis "Delitti informatici e trattamento illecito di dati", ossia "Detenzione, diffusione e installazione abusiva di apparecchiature, codici e altri mezzi atti all'accesso a sistemi informatici o telematici" (art. 615-quater c.p.); "Detenzione, diffusione e installazione abusiva di apparecchiature, dispositivi o programmi informatici diretti a danneggiare o interrompere un sistema informatico o telematico" (art. 615-quinquies c.p.); "Detenzione, diffusione e installazione abusiva di apparecchiature e di altri mezzi atti a intercettare, impedire o interrompere comunicazioni informatiche o telematiche" (art. 617-quinquies c.p.).

<sup>6</sup> La Legge 6 novembre 2012, n. 190 ha modificato l'articolo 25 ter del D.Lgs.231/2001, inserendo, tra i reati societari, il reato di "Corruzione tra privati" di cui all'art. 2635 del codice civile. L'art. 25-ter è stato successivamente modificato dal D.Lgs. 38/2017 con l'introduzione del reato di istigazione alla corruzione tra privati di cui all'art. 2635 bis del codice civile. Lo stesso decreto ha inoltre introdotto alcune novità nella disciplina della corruzione tra privati.



Policy: Modello di Organizzazione e Gestione di UniCredit S.p.A. ai sensi D. Lgs. 231/2001

**LP UC\_04405**

- 11) Omicidio colposo o lesioni gravi o gravissime commesse con violazione delle norme sulla tutela della salute e sicurezza sul lavoro (art. 25-septies);
- 12) Ricettazione, riciclaggio e impiego di denaro, beni o utilità di provenienza illecita, nonché autoriciclaggio (art. 25-octies)<sup>8</sup>;
- 13) Delitti in materia di strumenti di pagamento diversi dai contanti e **trasferimento fraudolento di valori** (art. 25-octies.1)<sup>9</sup>;
- 14) Delitti in materia di violazione del diritto d'autore (art. 25-novies);
- 15) Induzione a non rendere dichiarazioni o a rendere dichiarazioni mendaci all'autorità giudiziaria (art. 25-decies);
- 16) Reati ambientali (art. 25-undecies);
- 17) Reato di impiego di cittadini di paesi terzi il cui soggiorno è irregolare (art. 25-duodecies);
- 18) Razzismo e xenofobia (art. 25-terdecies);
- 19) Reati transnazionali (art. 10 L.16 marzo 2006, n. 146);
- 20) Frode in competizioni sportive, esercizio abusivo di gioco o di scommessa e giochi d'azzardo esercitati a mezzo di apparecchi vietati (art. 25-quaterdecies);
- 21) Reati tributari (art. 25-quinquiesdecies<sup>10</sup>);
- 22) Reati di contrabbando (art. 25-sexiesdecies<sup>11</sup>);
- 23) Delitti contro il patrimonio culturale (art. 25-septiesdecies)<sup>12</sup>;
- 24) Riciclaggio di beni culturali e devastazione e saccheggio di beni culturali e paesaggistici (art. 25 duodevicies).

Per maggiori dettagli in ordine alla descrizione delle singole fattispecie di reato alle modalità di commissione, si rimanda a quanto meglio specificato nell'Allegato 1 "Elenco dei reati presupposto e singole fattispecie di reato".

La responsabilità della società può conseguire non soltanto allorché si siano verificati *tutti* gli elementi costitutivi della fattispecie di reato (es. gli atti fraudolenti, l'induzione in errore, il profitto e il danno, nel reato di truffa), ma anche nell'ipotesi in cui il reato non si sia completamente consumato - per mancato compimento dell'azione, o per mancata

<sup>7</sup> La Legge 23 dicembre 2021 n. 238 "Disposizioni per l'adempimento degli obblighi derivanti dall'appartenenza dell'Italia all'Unione Europea – Legge Europea 2019 – 2020", ha esteso la fattispecie dell'illecito penale ex art. 184 TUF ("Abuso di informazioni privilegiate"), presupposto ex art. 25-sexies "Abusi di mercato", con specifico riferimento alla condotta di "insider trading secondario" introdotta al nuovo comma 3 (i.e. "insider trading" commesso da soggetti ulteriori rispetto a quelli già richiamati al comma 1 (ossia soggetti in possesso di informazioni privilegiate in ragione della loro qualità di membri di organi di amministrazione, direzione o controllo dell'emittente, soggetti partecipanti al capitale dell'emittente o che esercitano una particolare attività lavorativa, professione o funzione, anche pubblica, o di un ufficio) e al comma 2 (ossia soggetti in possesso di informazioni privilegiate a motivo della preparazione o dell'esecuzione di attività delittuose).

<sup>8</sup> Con L. 15.12.2014 n. 186, l'art. 25 octies del D.Lgs. 231/01 è stato integrato con il nuovo delitto di auto riciclaggio, introdotto nel Codice penale all'art. 648-ter.1. c.p. Successivamente, il Decreto Legislativo 8 novembre 2021 n.195, in attuazione della direttiva (UE) 2018/1673 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2018, sulla lotta al riciclaggio mediante diritto penale (21G00203), ha esteso le fattispecie presupposto dell'art. 25-octies del D. Lgs 231/2001 "Ricettazione, Riciclaggio e Impiego di denaro, beni o utilità di provenienza illecita, nonché Autoriciclaggio. In particolare: le fattispecie di "Ricettazione" (art. 648 c.p.), "Riciclaggio" (art. 648-bis c.p.), "Autoriciclaggio" (art. 648-ter.1 c.p.) e "Impiego di denaro, beni o altre utilità di provenienza illecita" (art. 648-ter c.p.) sono estese anche alle contravvenzioni (al sussistere di determinate condizioni) e la configurabilità dei reati di Riciclaggio e Autoriciclaggio è estesa in relazione ai beni provenienti da qualsiasi delitto, anche colposo (come già previsto per Ricettazione e Impiego). Inoltre, è stata ampliata la giurisdizione italiana ai fatti di Ricettazione e Autoriciclaggio commessi dal cittadino all'estero, senza più alcuna limitazione.

<sup>9</sup> Il Decreto Legislativo 8 novembre 2021 n.184, in attuazione della direttiva (UE) 2019/713 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 17 aprile 2019, relativa alla lotta contro le frodi e le falsificazioni di mezzi di pagamento diversi dai contanti e che sostituisce la decisione quadro 2001/413/GAI del Consiglio ha previsto l'inserimento nel D.Lgs. 231/2001 dell'art. 25-octies.1 "Delitti in materia di strumenti di pagamento diversi dai **contanti e trasferimento fraudolento di valori**". Secondo la definizione contenuta nell'art. 1, lett. a), del D.Lgs 184/2021 per strumento di pagamento diverso dai contanti si intende "un dispositivo, oggetto o record protetto immateriale o materiale, o una loro combinazione, diverso dalla moneta a corso legale, che, da solo o unitamente a una procedura o a una serie di procedure, permette al titolare o all'utente di trasferire denaro o valore monetario, anche attraverso mezzi di scambio digitali". Inoltre, per dispositivo, oggetto o record protetto si fa riferimento a "un dispositivo, oggetto o record protetto contro le imitazioni o l'utilizzazione fraudolenta, per esempio mediante disegno, codice o firma". Secondo la definizione offerta da Banca d'Italia, per "strumenti alternativi al contante" si intendono assegno, bonifico, addebito diretto, carte di pagamento (e.g. carta di credito, carta di debito, carta prepagata), servizi di pagamento in internet (e-payments, incluse piattaforme specializzate per il commercio elettronico presso le quali possono essere detenuti conti virtuali a cui associare uno o più strumenti di pagamento), pagamenti su dispositivi portatili (m-payments, inclusi pagamenti tramite: applicazioni installabili su telefoni cellulari o altri dispositivi mobili che consentono l'inserimento virtuale e l'utilizzo di carte di pagamento; associazione di carte di pagamento alla sim card; addebito a valere sul credito telefonico).

<sup>10</sup> La Legge n. 157/2019 avente a oggetto la "Conversione in legge, con modificazioni, del Decreto-Legge 26 ottobre 2019, n. 124, recante disposizioni urgenti in materia fiscale e per esigenze indifferibili", ha previsto l'inserimento nel D.Lgs. 231/2001 dell'art. 25-quinquiesdecies "Reati tributari". Il Decreto Legislativo 14 luglio 2020, n. 75 ha successivamente modificato l'articolo 25-quinquiesdecies del D. Lgs. n. 231/2001, introducendo la rilevanza ai fini della responsabilità amministrativa degli enti dei delitti di cui agli articoli 4, 5 e 10 *quater* del D. Lgs. n. 74/2000, se commessi nell'ambito di sistemi fraudolenti transfrontalieri e al fine di evadere l'imposta sul valore aggiunto per un importo complessivo non inferiore a dieci milioni di euro.

<sup>11</sup> Il Decreto Legislativo 14 luglio 2020, n. 75 ha previsto l'inserimento nel D. Lgs. 231/2001 dell'articolo 25-sexiesdecies "Contrabbando", introducendo tra i reati presupposto i reati previsti dal D.P.R 23 gennaio 1973, n. 43.

<sup>12</sup> La Legge 9 marzo 2022 n. 22 "Disposizioni in materia di reati contro il patrimonio culturale" ha introdotto nel D.Lgs. 231/01 due articoli, con l'obiettivo di riformare le disposizioni penali a tutela del patrimonio culturale, ad oggi contenute prevalentemente nel Codice dei beni culturali (D.lgs. 42/2004), inserendole nel Codice Penale e attuando una profonda riforma della materia anche in ottica sanzionatoria. Si tratta in particolare dei delitti contro il patrimonio culturale (art. 25-septiesdecies) e riciclaggio di beni culturali e devastazione e saccheggio di beni culturali e paesaggistici (art. 25-duodevicies).

Policy: Modello di Organizzazione e Gestione di UniCredit S.p.A. ai sensi D. Lgs. 231/2001

LP UC\_04405

verificazione dell'evento - rimanendo allo stadio del solo tentativo<sup>13</sup> (ricorrendo tali presupposti la pena inflitta alla persona fisica e le eventuali conseguenze sanzionatorie per la società, in presenza dei criteri di ascrizione della responsabilità di cui al par. 2.1., subiranno soltanto una riduzione ex art. 26 d.lgs. 231/01).

Inoltre, per la commissione del reato da parte dei soggetti di cui all'art. 5 del d.lgs. 231/01, è sufficiente che gli stessi vi abbiano preso parte anche soltanto a titolo di concorso con l'autore del medesimo, ai sensi dell'art. 110 c.p., per il quale "Quando più persone concorrono nel medesimo reato, ciascuna di esse soggiace alla pena per questo stabilita"<sup>14</sup>, partecipando al processo decisionale o a quello esecutivo che ha portato alla commissione dell'illecito.

Quanto, infine, ai reati associativi richiamati nell'art. 24 ter (Delitti di criminalità organizzata), la responsabilità della società può sorgere anche qualora i soggetti di cui al par. 2.1. (apicali e sottoposti) abbiano preso parte, o comunque sostenuto, l'associazione a delinquere, nell'interesse e/o a vantaggio della Banca, sia come membri interni sia come concorrente esterni all'organizzazione e indipendentemente dalla tipologia dei reati-scopo ai quali l'associazione è finalizzata (che potranno eventualmente anche non essere ricompresi nell'elenco sopra richiamato: usura, abusivismo bancario, ecc.) e dal loro effettivo realizzarsi.

### 2.3 L'adozione del Modello di organizzazione e di gestione con finalità esimente della responsabilità amministrativa

L'articolo 6 del D.Lgs. 231/01 prevede che, ove il reato venga commesso da soggetti apicali, l'ente non risponde qualora provi che:

- a) l'organo dirigente ha adottato ed efficacemente attuato, prima della commissione del fatto, modelli di organizzazione e di gestione idonei a prevenire reati della specie di quello verificatosi;
- b) il compito di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza dei modelli e di curarne l'aggiornamento è stato affidato a un organismo dell'ente dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo;
- c) le persone hanno commesso il reato eludendo fraudolentemente i modelli di organizzazione e di gestione;
- d) non vi è stata omessa o insufficiente vigilanza da parte dell'organismo di cui alla lettera b).

L'articolo 7 del D.Lgs. 231/01 stabilisce, inoltre, che, qualora il reato sia commesso da soggetti sottoposti alla direzione o vigilanza di un soggetto in posizione apicale (cfr. par. 2.1), la responsabilità dell'ente sussiste se la commissione del reato è stata resa possibile dall'inosservanza degli obblighi di direzione e vigilanza. Tuttavia, l'inosservanza di tali obblighi è esclusa, e con essa la responsabilità dell'ente, se prima della commissione del reato l'ente medesimo aveva adottato ed efficacemente attuato un modello di organizzazione, gestione e controllo idoneo a prevenire reati della specie di quello verificatosi.

Si precisa altresì che, nell'ipotesi delineata dall'art. 6, (fatto commesso da soggetti in posizione apicale) l'onere di provare la sussistenza della situazione esimente grava sull'ente, mentre nel caso configurato dall'art. 7 (fatto commesso da soggetti sottoposti all'altrui vigilanza) l'onere della prova in ordine all'inosservanza, ovvero all'inesistenza dei modelli o alla loro inidoneità, grava sull'accusa.

La mera adozione del modello di organizzazione e di gestione da parte dell'*organo dirigente* - che è da individuarsi nell'organo titolare del potere gestorio - il Consiglio di Amministrazione - non pare tuttavia misura sufficiente a determinare l'esonero da responsabilità dell'ente, essendo piuttosto necessario che il suddetto modello di organizzazione e di gestione sia *efficace ed effettivo*.

Quanto all'efficacia di un modello di organizzazione e di gestione, il legislatore, all'art. 6 comma 2 D.Lgs. 231/01, stabilisce che questo deve soddisfare le seguenti esigenze:

- a) individuare le attività nel cui ambito possono essere commessi reati (cosiddetta "mappatura" delle attività a rischio);
- b) prevedere specifici protocolli diretti a programmare la formazione e l'attuazione delle decisioni dell'ente in relazione ai reati da prevenire;
- c) individuare modalità di gestione delle risorse finanziarie idonee a impedire la commissione dei reati;
- d) prevedere obblighi di informazione nei confronti dell'organismo deputato a vigilare sul funzionamento e l'osservanza del modello di organizzazione e di gestione;
- e) introdurre un sistema disciplinare idoneo a sanzionare il mancato rispetto delle misure indicate nel modello stesso.

L'effettività di un modello di organizzazione e di gestione è invece legata alla sua *efficace attuazione* che, a norma dell'art. 7 comma 4 D.Lgs. 231/01, richiede:

<sup>13</sup> La tentata commissione di un reato è infatti punibile nel nostro ordinamento penale, purché gli atti posti in essere siano stati giudicati comunque *idonei e univocamente orientati* alla realizzazione di un delitto, ai sensi di quanto disposto dall'art. 56 c.p.

<sup>14</sup> Detta norma ha infatti una funzione incriminatrice, in quanto consente di estendere la punibilità anche a colui che - pur non avendo posto in essere integralmente la condotta tipica descritta dalla fattispecie legale - abbia comunque partecipato al reato, fornendo all'autore del medesimo un contributo *rilevante* alla sua realizzazione, ove con il termine *rilevante* deve farsi riferimento ad un apporto che abbia avuto un'*efficacia causale* rispetto al verificarsi del reato medesimo (o sul piano materiale, agevolandone l'esecuzione, o sul piano morale, determinando o rafforzando l'altrui proposito criminoso messo in atto dall'autore del reato).

Policy: Modello di Organizzazione e Gestione di UniCredit S.p.A. ai sensi D. Lgs. 231/2001

LP UC\_04405

- a) una verifica periodica e l'eventuale modifica dello stesso quando sono scoperte significative violazioni delle prescrizioni ovvero quando intervengono mutamenti nell'organizzazione, nell'attività, ovvero ulteriori modifiche normative (aggiornamento del Modello);
- b) un sistema disciplinare idoneo a sanzionare il mancato rispetto delle misure indicate nel modello stesso.

## **2.4 Fonti del Modello: Linee guida dell'ABI per l'adozione di modelli organizzativi sulla responsabilità amministrativa delle banche**

Per espressa previsione legislativa (art. 6 comma 3, D.Lgs. 231/01), i modelli di organizzazione e di gestione possono essere adottati sulla base di codici di comportamento redatti dalle associazioni rappresentative degli enti, comunicati al Ministero della giustizia.

In attuazione di siffatto disposto normativo, l'ABI (Associazione Bancaria Italiana) ha redatto e successivamente aggiornato le "Linee guida per l'adozione dei modelli organizzativi sulla responsabilità amministrativa delle banche".

Per la predisposizione del proprio Modello di organizzazione e di gestione, la Banca ha espressamente tenuto conto - oltre che delle disposizioni normative - anche delle suddette linee guida ABI.

## CAPITOLO 3: IL PRESIDIO DEL RISCHIO AI SENSI DEL D.LGS.231/01

Il presente Modello si integra all'interno della normativa, delle procedure e dei sistemi di controllo già esistenti ed operanti in UniCredit.

Il contesto organizzativo della Banca è costituito dall'insieme di regole, di strutture e di procedure che ne garantiscono il corretto funzionamento; si tratta dunque di un sistema estremamente articolato che rappresenta già di per sé uno strumento a presidio della prevenzione di comportamenti illeciti in genere, inclusi quelli previsti dalla normativa specifica che dispone la responsabilità amministrativa degli Enti, anche con riguardo ai rischi di risalita della responsabilità ex D.Lgs. 231/01 nel caso in cui siano posti in essere comportamenti a rischio da parte di soggetti riferibili ad UniCredit<sup>15</sup>.

In particolare, quali specifici strumenti diretti a programmare la formazione e l'attuazione delle decisioni aziendali e ad effettuare i controlli, la Banca ha individuato:

- il sistema dei controlli interni e gestione dei rischi;
- il sistema di deleghe e poteri;
- il Codice di Condotta.

Inoltre, nell'ambito del Modello la Banca ha:

- formalizzato in specifici protocolli decisionali:
  - il risultato della ricognizione delle "attività sensibili" nell'ambito delle quali può verificarsi il rischio di commissione dei reati presupposto;
  - i principi di controllo volti a prevenire i reati, i quali trovano declinazione nel *corpus normativo* relativo ai processi sensibili (richiamato nella nota informativa);
- declinato ulteriori regole di comportamento nel Codice Etico ai sensi del D.Lgs. 231/01, destinato agli stessi Destinatari del Modello, al fine di prevenire condotte illecite riconducibili alle fattispecie di reato incluse nel Decreto stesso.

Presenti le molteplici convergenze tra le logiche del D.Lgs. 231/01 volte a prevenire la commissione di determinati illeciti penali e i valori a cui devono ispirarsi i modelli di business *ESG oriented*, il Modello contribuisce anche al perseguimento degli obiettivi di sostenibilità che sono alla base delle scelte operate dalla Banca e dal Gruppo. Infatti, analizzando il Modello, è possibile individuare alcuni reati direttamente correlati agli ambiti *Environment, Social e Governance*:

- in ambito ambientale, la casistica dettata dalla disciplina speciale è molto ampia e comprende diverse tipologie di esternalità negative causate da delitti e contravvenzioni afferenti reati ambientali (alcuni esempi possono essere inquinamento ambientale o sostanze pericolose e rischio di incidente rilevante);
- in ambito sociale, gli illeciti riguardano i reati contro la Pubblica Amministrazione, in relazione all'erogazione dei finanziamenti pubblici, alla corruzione nei rapporti con le autorità di vigilanza, alle violazioni delle normative di ambito di salute e sicurezza dei lavoratori e della tutela dei trattamenti dei dati, i reati contro la personalità individuale oppure i reati per coloro che hanno rilasciato dichiarazioni false alle autorità giudiziarie;
- in ambito governance, il Modello fa riferimento ai reati di abuso di mercato come reati societari, di riciclaggio, tributari, di contrabbando, con un focus particolare alle comunicazioni sociali false.

### 3.1. Il sistema di controllo interno e gestione dei rischi

La struttura organizzativa del Gruppo riflette un modello organizzativo e di business che, garantendo l'autonomia dei Paesi/Banche locali su specifiche attività al fine di assicurare maggiore vicinanza al cliente ed efficienti processi decisionali, mantiene una struttura divisionale per quanto riguarda il governo del business/dei prodotti e dei Paesi tramite la Divisione Group Client Solutions e le Divisioni Central Europe & Eastern Europe (CE&EE), Germany e Italy, nonché per il governo delle attività Digital & Information tramite l'omonima Divisione.

UniCredit è una società emittente titoli quotati sui mercati regolamentati di Milano, Francoforte e Varsavia e quale banca capogruppo del Gruppo bancario UniCredit oltre all'attività bancaria, svolge, ai sensi dell'articolo 61 del TUB, le funzioni di direzione e coordinamento nonché di controllo unitario sulle società bancarie, finanziarie e strumentali controllate componenti il Gruppo bancario stesso.

---

<sup>15</sup> Di seguito si riportano a titolo esemplificativo alcune situazioni che potrebbero comportare rischio di risalita della responsabilità ex D.Lgs. 231/01 in capo ad UniCredit: comportamenti a rischio posti in essere da dipendenti della Banca (i) nell'esercizio di attività anche presso un'altra società del Gruppo (cd. "doppi cappelli") e/o (ii) nello svolgimento di attività comuni tra UniCredit e altra società del Gruppo e/o (iii) nella gestione di clientela "condivisa" tra UniCredit e altra Società del Gruppo.

Policy: Modello di Organizzazione e Gestione di UniCredit S.p.A. ai sensi D. Lgs. 231/2001

LP UC\_04405

UniCredit ha adottato il sistema di amministrazione e controllo "monistico" basato sulla presenza di un organo di nomina assembleare, il Consiglio di Amministrazione, con funzioni di supervisione strategica, di gestione dell'impresa e di controllo, attività quest'ultima che viene svolta da alcuni suoi membri che compongono il Comitato per il Controllo sulla Gestione (i.e. il Comitato per il Controllo sulla Gestione ai sensi della legge italiana). La revisione legale dei conti è affidata dall'Assemblea ad una società di revisione legale in applicazione delle vigenti disposizioni normative in materia.

UniCredit ritiene che tale modello di governance assicuri l'efficienza della gestione e l'efficacia dei controlli, e quindi le condizioni che consentono alla Società di assicurare la sana e prudente gestione di un gruppo bancario complesso e globale qual è il Gruppo UniCredit.

Il sistema dei controlli interni riveste un ruolo centrale nell'organizzazione e permette di assicurare un efficace presidio dei rischi e delle loro interrelazioni, al fine di garantire che l'attività sia in linea con le strategie e le politiche aziendali e sia improntata a canoni di sana e prudente gestione. Un sistema dei controlli interni efficace ed efficiente è, di fatto, il presupposto per la creazione di valore nel medio lungo termine, per la salvaguardia della qualità delle attività, per una corretta percezione dei rischi ed un'appropriata allocazione del capitale.

Il sistema dei controlli interni nel Gruppo UniCredit si fonda su:

- organi e funzioni di controllo, coinvolgendo in particolare, ciascuno per le rispettive competenze, il Consiglio di Amministrazione, il Comitato per il Controllo sulla Gestione, i Comitati endoconsiliari, l'Amministratore Delegato, quale Amministratore incaricato del sistema dei controlli interni e di gestione dei rischi, nonché le funzioni aziendali con specifici compiti al riguardo;
- flussi informativi e modalità di coordinamento tra i soggetti coinvolti nel sistema dei controlli interni e di gestione dei rischi;
- meccanismi di Governance di Gruppo.

### 3.1.1 Organi e funzioni

#### *Il Consiglio di Amministrazione*

Le linee di indirizzo del sistema dei controlli interni e di gestione dei rischi sono definite dal Consiglio di Amministrazione, in coerenza con gli indirizzi strategici e la propensione al rischio dal medesimo stabilito. In tal modo, il Consiglio assicura che i principali rischi siano correttamente identificati, nonché misurati, gestiti e monitorati in modo adeguato anche tenuto conto della loro evoluzione e interazione e determinando, inoltre, criteri di compatibilità di tali rischi con una sana e prudente gestione.

In tale contesto, il Consiglio di Amministrazione definisce e approva su base annuale il Risk Appetite Framework di Gruppo, coerentemente con le tempistiche del processo di budget e di definizione del piano finanziario, al fine di garantire che il business si sviluppi nell'ambito del profilo di rischio desiderato e nel rispetto della regolamentazione nazionale ed internazionale.

Il Consiglio assume le valutazioni e decisioni relative al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi avvalendosi del supporto del Comitato Audit.

Il Consiglio di Amministrazione di UniCredit, nell'ambito delle proprie competenze, approva la costituzione delle funzioni aziendali di controllo, delineando i relativi ruoli e responsabilità, le modalità di coordinamento e collaborazione, i flussi informativi tra queste e gli organi aziendali, nonché, coadiuvato in tal senso dal Comitato Audit, redige i documenti di coordinamento previsti in materia dalla Circolare n. 285 di Banca d'Italia, fermo l'incarico all'Amministratore Delegato di attuare gli indirizzi dallo stesso definiti attraverso la progettazione, la gestione ed il monitoraggio del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi. In tale ambito, il Consiglio di Amministrazione garantisce che le funzioni aziendali di controllo siano stabili e indipendenti e che possano accedere a tutte le attività della Banca e delle società del Gruppo, nonché a qualsiasi informazione rilevante per lo svolgimento dei rispettivi compiti.

Il Consiglio di Amministrazione valuta, almeno una volta l'anno, l'adeguatezza della struttura organizzativa e della qualità e quantità delle risorse della funzione di conformità alle norme (Group Compliance) e della funzione di controllo dei rischi (Group Risk Management). Il Consiglio definisce, inoltre, gli eventuali adeguamenti organizzativi e del personale della funzione di revisione interna (Internal Audit).

Al fine di favorire un efficiente sistema di informazione e consultazione che permetta al Consiglio una migliore valutazione di taluni argomenti di sua competenza, anche in linea con le disposizioni del Codice di Corporate Governance, il Consiglio ha istituito, in aggiunta al Comitato per il Controllo sulla Gestione, altri Comitati endoconsiliari aventi finalità istruttorie, consultive e propositive, diversificati per settore di competenza. Tali Comitati possono operare secondo il mandato e con le modalità stabilite dal Consiglio, anche articolandosi in Sotto-comitati.

Policy: Modello di Organizzazione e Gestione di UniCredit S.p.A. ai sensi D. Lgs. 231/2001  
 LP UC\_04405

### **Comitato per il Controllo sulla Gestione**

Al Comitato per il Controllo sulla Gestione di UniCredit sono attribuiti compiti di vigilanza sulla completezza, adeguatezza, funzionalità e affidabilità del sistema dei controlli interni e del RAF nonché sul processo di gestione e controllo dei rischi. In relazione alla pluralità di funzioni e strutture aziendali aventi, all'interno della Società, compiti e responsabilità di controllo, il **Comitato** è tenuto ad accertare l'efficacia di tutte le strutture e funzioni coinvolte nel sistema dei controlli, il corretto assolvimento dei compiti e l'adeguato coordinamento delle medesime, promuovendo gli interventi correttivi delle carenze e delle irregolarità rilevate.

Il **Comitato per il Controllo sulla Gestione**, avvalendosi dell'apporto delle funzioni aziendali di controllo, vigila – nell'ambito della generale attività di verifica del processo di gestione dei rischi – sul rispetto delle previsioni di cui al processo ICAAP, nonché sulla completezza, adeguatezza, funzionalità, affidabilità, dei sistemi interni avanzati di misurazione dei rischi per la determinazione dei requisiti patrimoniali e sulla loro rispondenza ai requisiti previsti dalla normativa.

Il **Comitato per il Controllo sulla Gestione** vigila sul processo di informativa finanziaria e sull'osservanza delle previsioni riguardanti l'informativa di carattere non finanziario, sulla revisione legale dei conti annuali e dei conti consolidati, sull'indipendenza della società di revisione legale, in particolare per quanto concerne la prestazione di servizi non di revisione, incontrando periodicamente il revisore legale dei conti al fine dello scambio di reciproche informazioni.

### *Funzioni di controllo*

Le tipologie di controllo in UniCredit – in osservanza alla normativa vigente ed ispirandosi alle best practice internazionali – sono strutturate su tre livelli:

- controlli di linea (c.d. controlli di primo livello), in capo alle funzioni aziendali cui competono le attività di business/operative, compresi quelli previsti in materia di “leggi speciali”, con riferimento alle strutture/attività di competenza;
- controlli sui rischi e sulla conformità (c.d. controlli di secondo livello), in capo alle funzioni di Group Compliance e Group Risk Management, ciascuna per le materie di rispettiva competenza;
- revisione interna (c.d. controlli di terzo livello), in capo alla funzione Internal Audit.

Le funzioni di Compliance, Risk Management e Internal Audit sono tra loro separate, nonché gerarchicamente indipendenti dalle funzioni aziendali che svolgono le attività assoggettate ai controlli.

### **3.1.2 Modalità di coordinamento tra i soggetti coinvolti nel sistema dei controlli interni e di gestione dei rischi**

In ottemperanza a quanto richiesto dalle disposizioni di Banca d'Italia, è stato predisposto il “Documento degli organi aziendali e delle funzioni di controllo” di UniCredit nel quale sono dettagliatamente definiti i compiti e le responsabilità dei vari organi e funzioni di controllo, i flussi informativi tra le diverse funzioni/organi e tra queste/i e gli organi aziendali e, nel caso in cui gli ambiti di controllo presentino aree di potenziale sovrapposizione o permettano di sviluppare sinergie, le modalità di coordinamento e collaborazione.

In UniCredit sono presenti forme di collaborazione e coordinamento tra le funzioni di controllo, che si applicano sia attraverso lo scambio di specifici flussi informativi - adeguatamente formalizzati nelle normative interne – sia mediante la partecipazione a comitati manageriali dedicati a tematiche di controllo.

Per quanto attiene alle interrelazioni tra le funzioni aziendali di controllo di II livello e di III livello, le stesse si inquadrano nel framework più generale di attiva e costante collaborazione, peraltro prevalentemente formalizzato in specifiche normative/regolamenti interni, realizzandosi:

- nella partecipazione al processo di definizione e/o aggiornamento della normativa interna in materia di rischi e controlli;
- nello scambio di flussi informativi, documentali o di dati, quali ad esempio sulla pianificazione delle attività di controllo e sull'esito delle stesse, nonché nell'accesso ad ogni risorsa o informazione societaria in linea con le esigenze di controllo proprie delle funzioni;
- nella partecipazione ai Comitati Consiliari e Manageriali in via sistematica o a richiesta;
- nella partecipazione a Gruppi di lavoro, di volta in volta costituiti su argomenti correlati alle tematiche di rischio e controllo.

Il miglioramento dell'interazione tra funzioni di controllo e il costante aggiornamento agli organi aziendali da parte delle stesse in relazione alle attività svolte hanno la finalità ultima di costituire nel tempo una governance aziendale che garantisca la sana e prudente gestione anche attraverso un più efficace presidio del rischio a tutti i livelli aziendali.

### **3.1.3 Meccanismi di governance di Gruppo**

Un efficace sistema dei controlli interni si basa anche su adeguati meccanismi di governance mediante i quali UniCredit, in qualità di Capogruppo, esercita la direzione ed il coordinamento delle Società del Gruppo, in conformità alle disposizioni normative e regolamentari vigenti.

In particolare, UniCredit agisce attraverso:

- l'indicazione di “fiduciari” negli organi sociali (consiglieri di amministrazione per le società con sistema tradizionale o membri del Supervisory Board) e nelle posizioni manageriali chiave delle Società del Gruppo;

Policy: Modello di Organizzazione e Gestione di UniCredit S.p.A. ai sensi D. Lgs. 231/2001

LP UC\_04405

- un sistema manageriale / funzionale (c.d. “Group Managerial Golden Rules”, di seguito “GMGR”) che definisce i meccanismi di coordinamento manageriale di Gruppo, attribuendo ai Responsabili delle funzioni di UniCredit specifiche responsabilità nei confronti delle corrispondenti funzioni delle Società del Gruppo come più oltre descritto;
- la definizione, emanazione nonché il monitoraggio dell’adozione da parte delle Società di regole di Gruppo (“Global Rules”);
- la diffusione di best practices, metodologie, procedure e lo sviluppo di sistemi IT al fine di uniformare le modalità operative nel Gruppo per il migliore presidio dei rischi e per una maggiore efficienza operativa.

Sulla base del citato sistema di gestione manageriale e funzionale, i responsabili delle Competence Line (come pure i responsabili delle funzioni di business/servizio per gli ambiti di rispettiva competenza) hanno specifici poteri in merito ai temi di budget, definizione di policy nonché linee guida/modelli di competenza, assicurando il monitoraggio dell’adozione delle rispettive Global Rules da parte delle Società del Gruppo.

Più specificatamente, le Global Rules sono emanate da UniCredit - in coerenza con quanto definito dalle GMGR – per disciplinare, tra l’altro, attività rilevanti per il rispetto della normativa e/o per la gestione dei rischi, nell’interesse della stabilità del Gruppo nonché al fine di assicurare unitarietà di indirizzo al disegno imprenditoriale ed alla complessiva operatività del medesimo.

### 3.2 Il sistema dei poteri e delle deleghe

Al fine di assicurare la corretta ed ordinata gestione della Banca, è in essere un articolato sistema di deleghe da parte del Consiglio nei confronti dell’Amministratore Delegato.

In particolare, il Consiglio di Amministrazione ha delegato i poteri e le attribuzioni relativi all’esecuzione di tutte le operazioni che la Banca può compiere in base all’art. 4 dello Statuto Sociale.

I poteri attribuiti dal Consiglio di Amministrazione all’Amministratore Delegato possono essere dallo stesso subdelegati, ai sensi dell’articolo 21, comma 4, dello Statuto Sociale, ai componenti della Direzione Generale, i quali hanno facoltà di subdelegarli.

Al fine di assicurare una corretta gestione dei poteri conferiti e un efficace controllo degli stessi, viene assicurata la predisposizione di adeguati flussi informativi nei confronti del Consiglio di Amministrazione, in conformità all’articolo 21, comma 9, dello Statuto Sociale.

Le deleghe conferite sono esercitate in applicazione e nel rispetto della governance di Gruppo vigente per le specifiche materie oggetto di delega.

La Banca ha altresì definito un processo di gestione e autorizzazione delle spese e degli investimenti garantendo il rispetto dei principi di trasparenza, verificabilità, inerenza all’attività aziendale e la coerenza fra i poteri autorizzativi di spesa e le responsabilità organizzative e gestionali.

### 3.3 Il Codice di condotta e il Codice Etico ai sensi del D.Lgs. 231/01

La Banca e il Gruppo, riconoscendo e promuovendo i più elevati standard di comportamento, hanno declinato, all’interno dei seguenti documenti, i principi a cui i Destinatari devono uniformarsi nello svolgimento delle proprie attività lavorative:

- Codice di Condotta: tale Codice definisce i principi di condotta generale e si applica a tutto il Gruppo. Questo insieme di norme di comportamento su aspetti chiave dell’integrità morale vuole promuovere la cultura della Compliance e guidare le azioni tese a promuovere l’impegno etico della Banca;
- Codice Etico ai sensi del D.Lgs. 231/01: contiene le regole che i Destinatari devono adottare per garantire che i comportamenti siano sempre ispirati a criteri di correttezza, collaborazione, lealtà, trasparenza e reciproco rispetto, nonché per evitare che vengano poste in essere condotte idonee ad integrare le fattispecie di reato e gli illeciti inclusi nell’elenco del D.Lgs. 231/01.

### 3.4 Il framework Anticorruzione

UniCredit e il Gruppo UniCredit hanno adottato e implementato specifici principi, previsioni e misure volti a far prevalere i valori fondamentali di integrità, trasparenza e responsabilità, in modo coerente in tutto il Gruppo e in tutte le giurisdizioni dove esso opera, e a promuovere la cultura della compliance secondo cui la corruzione non è mai ammessa (“tolleranza zero per la corruzione”).

Secondo tale assunto, si impegnano a combattere proattivamente la corruzione nel contesto in cui operano e promuovono integrità e modalità di fare affari scevre da corruzione tra tutti i propri portatori di interesse.

Oltre ad investire nella diffusione della cultura e nella formazione Anticorruzione a tutto il personale, UniCredit e il Gruppo compiono ogni possibile sforzo per prevenire la corruzione da parte di terze parti a essi collegate (e.g. joint venture, partner, agenti, consulenti, appaltatori, fornitori, venditori, intermediari), includendo anche i soggetti a monte e a valle nella catena di fornitura di tali terze parti. In tal senso, sono adottate specifiche misure volte alla mitigazione dei rischi di corruzione connessi alle terze parti che possono entrare in rapporti con la Banca e il Gruppo.

Policy: Modello di Organizzazione e Gestione di UniCredit S.p.A. ai sensi D. Lgs. 231/2001

LP UC\_04405

Il framework Anticorruzione amplia e sviluppa, in chiave anticorruzione, il sistema dei controlli definiti nel presente Modello, coprendo anche le esigenze di contrasto dei fenomeni corruttivi non ascrivibili alle fattispecie di reato corruttive (verso la Pubblica Amministrazione e tra privati) rilevanti ai sensi del D.Lgs. 231/01.

In tale contesto, nel presente Modello è previsto il raccordo tra i principi di controllo per la prevenzione dei rischi di cui al D.Lgs. 231/01 e quelli per la prevenzione della generalità dei fenomeni corruttivi, al fine di garantirne una gestione coordinata nell'ambito della quotidiana operatività aziendale.

È altresì previsto il coordinamento tra il Responsabile Anticorruzione di UniCredit (anche Responsabile Anticorruzione di Gruppo), nominato nell'ambito di Group Compliance (ABC, L.D. 231/01, WB & COI Advisory), e l'Organismo di Vigilanza, anche con riguardo allo scambio di flussi informativi.

### 3.5 I protocolli decisionali e i processi sensibili ai fini del D.Lgs. 231/01

Tenendo conto anche delle linee guida individuate dall'ABI e sulla base dell'analisi dell'operatività aziendale sono stati individuati i macro-processi sensibili ai fini del D.Lgs. 231/01, i rischi reato potenzialmente connessi a ciascuna attività sensibile e le possibili condotte illecite.

Sulla base del *corpus* normativo interno, elemento fondante del sistema di controllo, e interviste ai referenti aziendali, sono stati identificati i principi di comportamento e di controllo posti a presidio delle attività sensibili precedentemente individuate.

I protocolli decisionali, Parte Speciale del Modello, sono il risultato dell'analisi descritta, avendo riguardo alle specificità di ogni settore di attività della Banca, e riguardano le seguenti aree sensibili:

- instaurazione e gestione dei rapporti di business con soggetti Pubblici e Privati;
- gestione della finanza agevolata e del credito agevolato;
- gestione delle garanzie pubbliche e delle provviste;
- gestione della formazione;
- pianificazione strategica e gestione del portafoglio di proprietà;
- gestione delle comunicazioni e dei rapporti verso l'esterno;
- gestione contante e valori;
- gestione delle contribuzioni per la predisposizione dei documenti contabili obbligatori e dell'informativa al Pubblico Pillar III;
- predisposizione dei documenti contabili obbligatori e gestione della fiscalità;
- gestione operazioni sul capitale, partecipazioni e operazioni societarie straordinarie e gestione operazioni in conflitto di interessi;
- gestione dei rapporti con le Autorità di Vigilanza;
- gestione dei rapporti con il Comitato per il Controllo sulla Gestione e gestione dei rapporti con la Società di Revisione;
- gestione degli acquisti di beni e servizi, gestione e monitoraggio dell'outsourcing, gestione delle partnership e convenzionamento delle reti terze intermedie;
- gestione del patrimonio immobiliare;
- gestione del patrimonio artistico;
- gestione di omaggi e ospitalità;
- selezione e gestione del personale;
- gestione delle attività pubblicitarie e promozionali, dei marchi e dei prototipi innovativi;
- gestione delle sponsorizzazioni, delle erogazioni liberali e delle membership;
- gestione delle controversie giudiziali e stragiudiziali e gestione dei reclami;
- gestione e utilizzo dei sistemi informativi;
- gestione dei crediti;
- gestione degli affari societari;
- salute e sicurezza sul lavoro;
- gestione del sistema ambientale;
- gestione degli eventi.

### 3.6 Rapporti con i terzi

#### 3.6.1 Rapporti infragruppo

Le prestazioni di servizi da UniCredit a favore di società del Gruppo e da società del Gruppo a favore di UniCredit, che possono presentare rischi di commissione di reati rilevanti per la responsabilità amministrativa ex D.Lgs. 231/01, devono essere disciplinate da un contratto preventivamente sottoscritto.



Policy: Modello di Organizzazione e Gestione di UniCredit S.p.A. ai sensi D. Lgs. 231/2001

LP UC\_04405

In particolare, il contratto di prestazione di servizi deve prevedere:

- i ruoli, le responsabilità e le eventuali tempistiche riguardanti l'attività in oggetto;
- l'obbligo da parte della società beneficiaria del servizio di attestare la veridicità e completezza della documentazione o delle informazioni comunicate alla società che presta il servizio;
- l'obbligo di adozione da parte della società che presta il servizio di misure idonee a prevenire il rischio di commissione dei reati rilevanti ai fini della responsabilità amministrativa ex D.Lgs. 231/01 che potrebbero essere ascritti alla Banca;
- le sanzioni (esempio, lettera di contestazione, riduzione del compenso sino alla risoluzione del contratto) in caso di mancato rispetto degli obblighi assunti nel contratto ovvero nel caso di segnalazioni per violazioni del D.Lgs. 231/01 nonché, più in generale, per comportamenti contrari ai principi di cui al Codice Etico ex D.Lgs. 231/01;
- i criteri in base ai quali sono attribuiti, a titolo di rimborso, i costi diretti ed indiretti e gli oneri sostenuti per l'espletamento dei servizi.

### **3.6.2 Rapporti con i soggetti esterni**

UniCredit riceve e/o fornisce servizi anche nei confronti di soggetti terzi esterni al Gruppo che intrattengono con UniCredit rapporti di collaborazione contrattualmente regolati (i.e. "soggetti esterni" come definiti nel paragrafo "Destinatari" del presente Modello).

Nel caso di servizi riconducibili ad attività sensibili ai sensi del D.Lgs. 231/01 prestati ad UniCredit da soggetti esterni, questi ultimi dovranno essere informati in merito ai contenuti della Parte Generale del Modello e del Codice Etico ai sensi del D.Lgs. 231/01 e dovranno rispettare le relative previsioni, fra cui l'impegno a osservare – nell'ambito dei rapporti intrattenuti con la Banca – i principi sanciti nel Codice Etico ai sensi del D.Lgs. 231/01 della stessa.

Nel caso, invece, di servizi riferibili ad attività sensibili ex D.Lgs. 231/01 a favore di soggetti esterni resta ferma l'adozione dei principi di comportamento e di controllo declinati all'interno dei protocolli decisionali di riferimento.

Policy: Modello di Organizzazione e Gestione di UniCredit S.p.A. ai sensi D. Lgs. 231/2001

LP UC\_04405

## CAPITOLO 4: ORGANISMO DI VIGILANZA

### 4.1 Struttura e composizione dell'Organismo di Vigilanza

Il D.Lgs. 231/01 prevede l'istituzione di un Organismo di Vigilanza interno all'Ente (di seguito anche "OdV"), dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo, cui è assegnato specificamente il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del modello di organizzazione e di gestione e di curarne il relativo aggiornamento.

L'esistenza dell'OdV è uno dei requisiti necessari per l'idoneità del modello stesso.

Le funzioni spettanti all'Organismo di Vigilanza di UniCredit, coerentemente con quanto disposto dall'art. 6, comma 4-bis del Decreto, sono attribuite dal Consiglio di Amministrazione al **Comitato per il Controllo sulla Gestione**.

Il Consiglio di Amministrazione, in tale sede e, successivamente con regolare periodicità, provvede a verificare la sussistenza ed il mantenimento dei requisiti di indipendenza, autonomia, onorabilità e professionalità dei membri dell'OdV di cui al successivo par. 4.1.1.

La durata in carica dei membri dell'OdV coincide con quella dei membri del **Comitato per il Controllo sulla Gestione**.

#### 4.1.1 Requisiti

Per quanto riguarda i requisiti soggettivi di eleggibilità, i requisiti di professionalità e di indipendenza, le cause di sospensione e di temporaneo impedimento, si rinvia a quanto previsto dalla normativa esterna e interna vigente per il Comitato per il Controllo sulla Gestione.

##### *Autonomia e indipendenza*

L'autonomia e l'indipendenza dell'OdV sono garantite:

- dalla collocazione - indipendente da qualsiasi funzione aziendale - del **Comitato per il Controllo sulla Gestione** all'interno dell'assetto di governance di UniCredit;
- dal possesso dei requisiti di indipendenza, onorabilità e professionalità dei membri del **Comitato per il Controllo sulla Gestione**, in base alla normativa **tempo per tempo vigente**;
- dal reporting verso il vertice aziendale svolto dall'OdV;
- dalla insindacabilità, da parte di alcun altro organismo o struttura aziendale, delle attività poste in essere dall'OdV;
- dall'autonomia nello stabilire le proprie regole di funzionamento mediante l'adozione di un proprio Regolamento.

L'OdV dispone di autonomi poteri di spesa sulla base di un preventivo annuale, approvato dal Consiglio di Amministrazione, su proposta dell'OdV stesso. In ogni caso, quest'ultimo può richiedere un'integrazione del budget assegnato, qualora non sufficiente all'efficace espletamento delle proprie incombenze, e può estendere la propria autonomia di spesa di propria iniziativa in presenza di situazioni eccezionali o urgenti, che saranno oggetto di successiva relazione al Consiglio di Amministrazione.

All'OdV e alla struttura della quale esso si avvale sono riconosciuti, nel corso delle verifiche ed ispezioni, i più ampi poteri al fine di svolgere efficacemente i compiti affidatigli.

Nell'esercizio delle loro funzioni i membri dell'OdV non devono trovarsi in situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse con UniCredit e le società controllate derivanti da qualsivoglia ragione (ad esempio di natura personale o familiare).

In tali ipotesi essi sono tenuti ad informare immediatamente gli altri membri dell'OdV e devono astenersi dal partecipare alle relative deliberazioni.

Ove necessario, l'OdV può avvalersi, con riferimento all'esecuzione delle operazioni tecniche necessarie per lo svolgimento della funzione di controllo, anche di consulenti esterni. In tal caso, i consulenti dovranno sempre riferire i risultati del loro operato all'OdV.

##### *Continuità di azione*

L'OdV deve essere in grado di garantire la necessaria continuità nell'esercizio delle proprie funzioni, anche attraverso la programmazione e pianificazione dell'attività e dei controlli, la verbalizzazione delle riunioni e la disciplina dei flussi informativi provenienti dalle strutture aziendali.

#### 4.1.2 Revoca dei membri dell'OdV

La revoca dei membri dell'OdV è consentita solo per giusta causa, nelle circostanze e con le modalità previste per i membri del **Comitato per il Controllo sulla Gestione**.

#### 4.1.3 Revoca delle funzioni dell'OdV

Al fine di garantire la stabilità nell'affidamento al **Comitato per il Controllo sulla Gestione** delle funzioni dell'OdV, il Consiglio di Amministrazione può valutare l'attribuzione di tali funzioni ad un soggetto diverso dal **Comitato per il Controllo**

Policy: Modello di Organizzazione e Gestione di UniCredit S.p.A. ai sensi D. Lgs. 231/2001

LP UC\_04405

sulla **Gestione** soltanto in occasione dell'ordinario rinnovo triennale **dell'Organo**, salvo il caso di revoca delle funzioni per giusta causa.

Costituisce in ogni caso, "giusta causa" di revoca delle funzioni di OdV attribuite al **Comitato per il Controllo sulla Gestione**:

- una grave negligenza nell'assolvimento dei compiti connessi con l'incarico;
- l'"omessa o insufficiente vigilanza" da parte dell'OdV – secondo quanto previsto dall'art. 6, comma 1, lett. d), D.Lgs. 231/01 – risultante da una sentenza di condanna, anche non passata in giudicato, emessa nei confronti di UniCredit ai sensi del D.Lgs. 231/01 ovvero da sentenza di applicazione della pena su richiesta (il c.d. patteggiamento).

#### 4.2 Definizione dei compiti e dei poteri dell'Organismo di Vigilanza

L'attività di verifica e di controllo svolta dall'OdV è strettamente funzionale agli obiettivi di efficace attuazione del Modello e non va a surrogare o sostituire le funzioni di controllo istituzionali della Banca stessa.

I compiti dell'OdV sono espressamente definiti dal D.Lgs. 231/01 al suo art. 6, comma 1, lett. b) come segue:

- vigilare su funzionamento e osservanza del Modello;
- curarne l'aggiornamento.

In adempimento a siffatti compiti, all'OdV è tenuto, pertanto, a svolgere le seguenti attività:

- vigilare costantemente sull'effettivo funzionamento e sull'adeguatezza del Modello rispetto alla prevenzione della commissione dei reati richiamati dal D.Lgs. 231/01, nonché, sul rispetto delle sue previsioni da parte dei Destinatari;
- svolgere, per le finalità di cui sopra, attività ispettiva e di controllo, di carattere continuativo e ogni volta lo ritenga necessario, in considerazione dei vari settori di intervento o delle tipologie di attività e dei loro punti critici;
- sviluppare e promuovere il costante aggiornamento del Modello, inclusa l'identificazione, la mappatura e la classificazione delle attività a rischio formulando, ove necessario, al CdA le proposte per eventuali integrazioni e adeguamenti che si dovessero rendere necessari in conseguenza di:
  - significative violazioni delle prescrizioni del Modello;
  - significative modificazioni dell'assetto interno di UniCredit e/o delle modalità di svolgimento dell'impresa;
  - modifiche legislative al D.Lgs. 231/01, quali ad esempio introduzione di fattispecie di reato che potenzialmente hanno un impatto sul Modello della Banca.

In particolare, nello svolgimento delle proprie attività di vigilanza, l'OdV può:

- accedere liberamente, anche per il tramite di strutture appositamente incaricate, a qualsiasi struttura di UniCredit – senza necessità di alcun consenso preventivo – per richiedere ed acquisire informazioni, documentazione e dati, ritenuti necessari per lo svolgimento dei propri compiti. Nel caso in cui venga opposto un motivato diniego all'accesso agli atti, l'OdV redige, qualora non concordi con la motivazione opposta, un rapporto da trasmettere al CdA;
- richiedere informazioni rilevanti o l'esibizione di documenti, anche informatici, pertinenti alle attività a rischio, agli amministratori, agli organi di controllo, alle società di revisione, ai collaboratori, ai consulenti ed in generale a tutti coloro che operano per conto di UniCredit;
- chiedere e ottenere informazioni dagli OdV delle società controllate, così come previsto al successivo par. 4.5.

Inoltre, l'OdV, nell'ambito dei propri compiti di vigilanza sul funzionamento e l'osservanza del Modello, nonché in forza degli autonomi poteri di iniziativa e controllo di cui è dotato:

- definisce e monitora il flusso informativo che consenta all'OdV di essere periodicamente aggiornato dai referenti aziendali, al fine di individuare possibili carenze nel funzionamento del Modello e/o possibili violazioni dello stesso;
- attua un efficace flusso informativo che consenta all'OdV di riferire agli organi sociali competenti in merito all'efficacia e all'osservanza del Modello;
- esamina e valuta tutte le segnalazioni ricevute in relazione all'efficacia e al rispetto del Modello, dei Protocolli e/o del Codice Etico;
- rileva eventuali comportamenti anomali che dovessero emergere dall'attività di vigilanza (programmata e non) o dall'analisi dei flussi informativi e dalle segnalazioni alle quali sono tenuti i Destinatari del Modello;
- assicura – ove necessario dandone impulso l'avvio di attività di indagine, anche avvalendosi del supporto delle strutture competenti, finalizzate ad accertare eventuali violazioni del Modello, dei Protocolli e/o del Codice Etico, a fronte di eventuali segnalazioni ricevute e ogniqualevolta lo ritenga necessario in funzione delle informazioni acquisite nell'ambito delle proprie attività di vigilanza;
- assicura che, all'esito di tali attività di indagine, le strutture e/o gli organi competenti avviino i conseguenti provvedimenti nei confronti dei soggetti ritenuti responsabili delle violazioni accertate, in coerenza con quanto previsto dal sistema disciplinare del Modello;
- verifica l'idoneità e la corretta attuazione del sistema disciplinare ai sensi e per gli effetti del D.Lgs. 231/01.

Si rimanda al par. 5.5 per una rappresentazione più completa del procedimento di accertamento delle violazioni e applicazione delle sanzioni.

Policy: Modello di Organizzazione e Gestione di UniCredit S.p.A. ai sensi D. Lgs. 231/2001

**LP UC\_04405**

All'OdV compete inoltre il compito di:

- verificare la predisposizione di un efficace sistema di comunicazione interna per consentire la trasmissione di notizie rilevanti ai fini del D.Lgs. 231/01, garantendo la tutela e riservatezza del segnalante e promuovendo la conoscenza delle condotte che devono essere segnalate e le modalità di effettuazione delle segnalazioni;
- promuovere iniziative per la diffusione della conoscenza e della comprensione del Modello, dei contenuti del D.Lgs. 231/01, degli impatti della normativa sull'attività della Banca, nonché iniziative per la formazione del personale e la sensibilizzazione dello stesso all'osservanza del Modello;
- promuovere e coordinare le iniziative volte ad agevolare la conoscenza e la comprensione del Modello da parte di tutti coloro che operano per conto di UniCredit;
- fornire pareri in merito al significato ed all'applicazione delle previsioni contenute nel Modello, alla corretta applicazione dei protocolli e delle relative procedure di attuazione;
- formulare e sottoporre all'approvazione dell'organo dirigente la previsione di spesa necessaria al corretto svolgimento dei compiti assegnati, con assoluta indipendenza.

Nello svolgimento della propria attività, l'OdV, si avvale di una struttura organizzativa dedicata, inserita nell'ambito di Compliance, e può ricorrere ad ogni altra struttura interna della Banca per le attività e/o i settori di intervento.

Il CdA dà incarico all'OdV di curare l'adeguata comunicazione alle strutture aziendali del Modello, dei compiti dell'OdV e dei suoi poteri.

I componenti dell'OdV, nonché i soggetti dei quali l'OdV stesso, a qualsiasi titolo, si avvale, sono tenuti a rispettare l'obbligo di riservatezza su tutte le informazioni delle quali sono venuti a conoscenza nell'esercizio delle loro funzioni (fatte salve le attività di reporting al CdA).

I componenti dell'OdV assicurano la riservatezza delle informazioni di cui vengano in possesso, in particolare se relative a segnalazioni che agli stessi dovessero pervenire in ordine a presunte violazioni del Modello. I componenti dell'OdV si astengono dal ricevere e utilizzare informazioni riservate per fini diversi da quelli compresi nel presente paragrafo, e comunque per scopi non conformi alle funzioni proprie dell'OdV, fatto salvo il caso di espressa e consapevole autorizzazione.

Ogni informazione in possesso dei componenti dell'OdV deve essere comunque trattata in conformità con la vigente legislazione in materia e, in particolare, alla normativa in materia di trattamento dei dati personali pro tempore vigente.

Ogni informazione, segnalazione, report, relazione previsti nel Modello sono conservati dall'OdV in un apposito archivio (informatico e/o cartaceo).

### **4.3 Reporting dell'Organismo di Vigilanza**

Al fine di garantire la sua piena autonomia e indipendenza nello svolgimento delle proprie funzioni, l'OdV relaziona direttamente al CdA della Banca.

L'OdV riferisce al CdA almeno semestralmente in merito:

- agli esiti dell'attività di vigilanza espletata nel periodo di riferimento, con l'indicazione di eventuali problematiche o criticità emerse;
- alle proposte di revisione e di aggiornamento del Modello;
- alle segnalazioni ricevute e alle conseguenti verifiche effettuate;
- ai provvedimenti disciplinari ed alle sanzioni eventualmente applicate da UniCredit, con riferimento alle violazioni delle previsioni del Modello e dei protocolli;
- al rendiconto delle spese sostenute;
- alle attività pianificate cui non si è potuto procedere per giustificate ragioni di tempo e risorse;
- al piano delle verifiche predisposto per l'anno successivo.

L'OdV potrà in ogni momento chiedere di essere sentito dal CdA qualora accerti fatti di particolare rilevanza, ovvero ritenga opportuno un esame o un intervento in materie inerenti il funzionamento e l'efficace attuazione del Modello.

A garanzia di un corretto ed efficace flusso informativo, l'OdV ha inoltre la possibilità, al fine di un pieno e corretto esercizio dei propri poteri, di chiedere chiarimenti o informazioni direttamente all'Amministratore Delegato.

L'OdV può, a sua volta, essere convocato in ogni momento dal CdA per riferire su particolari eventi o situazioni relative al funzionamento e al rispetto del Modello.

### **4.4 Flussi informativi nei confronti dell'Organismo di Vigilanza**

#### **4.4.1 Flussi informativi**

Il D.Lgs. 231/2001 prevede l'obbligo di stabilire appositi flussi informativi nei confronti dell'OdV, relativi all'esecuzione di attività sensibili. I flussi informativi hanno ad oggetto tutte le informazioni e tutti i documenti che devono pervenire all'OdV al fine di consentire a quest'ultimo di aumentare il livello di conoscenza della Banca, di acquisire informazioni atte a

Policy: Modello di Organizzazione e Gestione di UniCredit S.p.A. ai sensi D. Lgs. 231/2001

**LP UC\_04405**

valutare la rischiosità insita in taluni processi sensibili, nonché di svolgere le proprie attività di verifica e di vigilanza in merito all'efficacia e all'osservanza del Modello.

I protocolli decisionali - che costituiscono parte integrante del Modello – prevedono obblighi informativi relativi ai processi e alle attività sensibili e gravanti in generale sui Destinatari del Modello, sia di natura periodica che “ad evento”.

Si riportano di seguito le diverse tipologie di flussi informativi:

- flussi informativi standard semestrali, da produrre a cura dei Destinatari del Modello, in riferimento alle attività sensibili e ai processi loro riferibili (e.g. variazioni del perimetro delle attività sensibili di competenza/ incluse nei protocolli decisionali, variazioni della normativa interna di riferimento, anomalie di processo/ eccezioni comportamentali rispetto ai principi definiti nei protocolli di riferimento, azioni su cui i Destinatari sono coinvolti in relazione ad interventi delle funzioni aziendali di controllo insistenti su attività sensibili);
- flussi informativi specifici annuali costituiti da informazioni di sintesi, aventi natura tecnica e/o manageriale, funzionali all'individuazione e approfondimento di eventuali punti di attenzione connessi a specifiche attività a rischio (e.g. deroghe a processi e procedure standard), e/o alla costruzione nel tempo di “trend analysis” per la rilevazione di eventuali andamenti anomali. Tali flussi sono richiesti alle strutture identificate come punto di raccordo di attività/dati rilevanti rispetto all'oggetto di ogni singolo flusso;
- flussi informativi specifici ad evento costituiti da informazioni particolarmente rilevanti e significative rispetto al Modello di Organizzazione e Gestione e pertanto, proprio per la loro natura, devono essere rendicontate tempestivamente all'Organismo di Vigilanza. Tali flussi sono indicati nei Protocolli decisionali;
- flussi informativi annuali dalle funzioni di controllo e da altre funzioni della Banca che, in forza delle proprie attribuzioni svolgono attività rilevanti ai fini del D.Lgs. n. 231/01 (ad esempio Internal Audit, Compliance).

Per quanto non indicati nei Protocolli, i suesposti flussi informativi trovano declinazione in specifici strumenti aziendali, anche informatici, la cui gestione è presidiata dalla struttura di Compliance dedicata.

I flussi sono inviati con regolare periodicità all'OdV, che ne può disciplinare diversamente il contenuto ove lo ritiene opportuno.

Nel normale svolgimento delle proprie funzioni, l'OdV si riserva, qualora lo ritenga opportuno e anche in ragione di considerazioni “risk-based”, di richiedere qualsiasi informazione necessaria per l'esecuzione delle sue funzioni.

#### 4.4.2 Segnalazioni di condotte illecite e violazioni del Modello

Oltre agli obblighi informativi sopra descritti, tutti i Destinatari del Modello devono segnalare tempestivamente all'OdV gli eventi di seguito riportati dei quali vengano direttamente o indirettamente a conoscenza:

- la commissione, la presunta commissione o il ragionevole pericolo di commissione di reati o illeciti previsti dal D.Lgs. 231/01;
- le violazioni o le presunte violazioni delle prescrizioni del Modello o dei protocolli decisionali e le gravi anomalie nel funzionamento del Modello;
- ogni fatto/comportamento/situazione con profili di criticità e che potrebbe esporre UniCredit alle sanzioni di cui al D.Lgs. 231/01.

Le segnalazioni di condotte illecite o le violazioni del Modello devono essere circostanziate e fondate su elementi di fatto precisi e concordanti.

L'obbligo di informazione su eventuali comportamenti contrari alle disposizioni contenute nel Modello e nei protocolli decisionali rientra nel più ampio dovere di diligenza ed obbligo di fedeltà del prestatore di lavoro. Il corretto adempimento dell'obbligo di informazione da parte del prestatore di lavoro non può dar luogo all'applicazione di sanzioni disciplinari, salvo il caso in cui il segnalante effettui con dolo o colpa grave segnalazioni che si rivelano infondate.

Le informazioni di cui sopra possono essere segnalate tramite i canali Whistleblowing richiamati al successivo paragrafo 4.4.3 oppure comunicate all'OdV tramite una delle seguenti modalità, fermo comunque il rispetto delle cautele previste dal D.Lgs. 24/2023<sup>16</sup> ai fini del loro trattamento:

Casella di posta elettronica riservata: **UniCredit – Group – Organismo di Vigilanza 2** ([uiodv2@unicredit.eu](mailto:uiodv2@unicredit.eu))

Forma cartacea al seguente indirizzo:

**UniCredit S.p.A. - Organismo di Vigilanza 231/01**

<sup>16</sup> Il Decreto Legislativo 10 marzo 2023, n. 24 “Attuazione della direttiva (UE) 2019/1937 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2019, riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e recante disposizioni riguardanti la protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali”, entrato in vigore il 30 marzo 2023, raccoglie in un unico testo normativo l'intera disciplina dei canali di segnalazione e delle tutele riconosciute ai segnalanti, sia del settore pubblico che privato. Le relative disposizioni hanno acquisito efficacia a partire dal 15 luglio 2023.

Policy: Modello di Organizzazione e Gestione di UniCredit S.p.A. ai sensi D. Lgs. 231/2001

IP UC\_04405

All'attenzione della Segreteria del **Comitato per il Controllo sulla Gestione** con funzioni di Organismo di Vigilanza 231/01

Piazza Gae Aulenti 3 – Torre A/Piano 27° - 20154 Milano

#### 4.4.3 Segnalazioni di condotte illecite - Whistleblowing

Il Gruppo UniCredit nel promuovere una cultura aziendale caratterizzata da comportamenti corretti e da un buon sistema di corporate governance, mette a disposizione specifici canali di comunicazione per la ricezione, l'analisi e il trattamento delle segnalazioni di comportamenti illegittimi ("Global Whistleblowing Policy"), che consentono anche la possibilità di effettuare segnalazioni in modo anonimo e garantiscono la riservatezza dell'identità della persona segnalante, della persona coinvolta e della persona comunque menzionata nella segnalazione, nonché del contenuto della segnalazione e della relativa documentazione, informazioni che verranno gestite nel rispetto delle previsioni della vigente normativa e con le medesime garanzie previste per il segnalante, per i soggetti/Enti ad esso collegati o che lo supportano nel processo di segnalazione (c.d. facilitatori) secondo quanto previsto dal D.Lgs. 24/2023 e dalle richiamate disposizioni emanate da UniCredit.

Casella di posta elettronica riservata:

**UniCredit – Italia – Whistleblowing ([UIWHISTBLO-Italia@unicredit.eu](mailto:UIWHISTBLO-Italia@unicredit.eu))**

Forma cartacea al seguente indirizzo:

**UniCredit S.p.A. - Head of ABC, L.D. 231/01, WB & COI Advisory**

Piazza Gae Aulenti 3 – Torre A/Piano 9° - 20154 Milano

Accesso al sistema **SpeakUp** che consente anche la segnalazione anonima:

- tramite linea telefonica, dove lasciare il proprio messaggio a una casella vocale
- un sito web, dove inserire un messaggio di testo e allegare file

Meeting di persona o telefonico con l'Head of ABC, L.D. 231/01, Whistleblowing & COI Advisory

Qualora le segnalazioni ricevute tramite questi ultimi canali riguardino condotte illecite e violazioni del Modello, l'OdV verrà tempestivamente informato. Inoltre, ABC, L.D. 231/01, WB & COI Advisory presenta periodicamente all'OdV, con le tempistiche concordate con quest'ultimo, una reportistica aggiornata con tutte le segnalazioni pervenute, riferite a UniCredit, rilevanti e non rilevanti ai sensi del D.Lgs. 231/01 o relative a possibili violazioni del Modello di organizzazione e gestione dell'ente, garantendo comunque la riservatezza delle informazioni in conformità alle previsioni del D.Lgs. 24/2023

L'OdV provvede a disciplinare con proprio Regolamento il trattamento sia delle segnalazioni pervenute direttamente alla sua attenzione sia delle segnalazioni pervenute attraverso la reportistica fornita da ABC, L.D. 231/01, WB & COI Advisory.

L'OdV valuta le segnalazioni ricevute e può convocare, qualora lo ritenga opportuno, il presunto autore della violazione, dando inoltre luogo a tutti gli accertamenti e le indagini che ritenga necessarie ad appurare il fatto segnalato. Le determinazioni dell'OdV in ordine all'esito dell'accertamento devono essere motivate per iscritto.

I soggetti coinvolti nella segnalazione sono garantiti contro qualsiasi forma di ritorsione, discriminazione e penalizzazione ed in ogni caso sarà assicurata la riservatezza sulla loro identità e le altre condizioni di protezione previste dal D.Lgs. 24/2023, fatti salvi eventuali obblighi di legge e specifiche disposizioni interne.

Le disposizioni vigenti sanciscono infatti il divieto di atti di ritorsione<sup>17</sup> nei confronti delle persone che segnalano, denunciano all'autorità giudiziaria o contabile o divulgano pubblicamente informazioni sulle violazioni di cui sono venute a conoscenza nell'ambito del proprio contesto lavorativo. Nell'ambito del sistema disciplinare definito ai sensi dell'art. 6 comma 2 del D. Lgs. 231/01 sono previste specifiche sanzioni nei confronti dei responsabili degli illeciti indicati dall'art. 21 del D.Lgs. 24/2023 (cfr. Cap. 5 – Sistema disciplinare – par. 5.2.3.).

Da ultimo, si segnala che alcune autorità di vigilanza (a titolo esemplificativo: ANAC Autorità Nazionale Anti Corruzione, Commissione Nazionale per le Società e la Borsa, Banca d'Italia, European Money Markets Institute, European Central Bank) hanno inoltre attivato appositi canali di segnalazione. Nel ribadire che UniCredit adotta i massimi standard di confidenzialità, riservatezza e protezione dei dati e garantisce l'assenza di misure di ritorsione dirette o indirette, nei confronti di tutti i soggetti collegati alla segnalazione, si invitano i Destinatari del Modello ad avvalersi in via prioritaria dei canali di segnalazione interni di cui alla Global Whistleblowing Policy.

<sup>17</sup> Per ritorsione si intende qualsiasi comportamento, atto od omissione, anche sono tentato o minacciato, posto in essere in ragione della segnalazione o della denuncia all'autorità giudiziaria o contabile o della divulgazione pubblica e che provoca o può provocare alla persona segnalante o alla persona che ha sporto la denuncia, in via diretta o indiretta, un danno ingiusto. Per le fattispecie che costituiscono ritorsione si fa rimando al D.Lgs. 24/2023 e alla Whistleblowing Policy adottata da UniCredit.

#### **4.5 Informativa da e verso l'Organismo di Vigilanza di UniCredit e gli Organismi di Vigilanza delle società controllate**

Ciascuna società controllata dotata di Modello ai sensi del D.Lgs. 231/01 istituisce sotto la propria responsabilità, un proprio autonomo e indipendente OdV.

L'OdV della Banca può chiedere informazioni agli OdV delle società controllate, qualora esse siano necessarie ai fini dello svolgimento delle attività di controllo della Capogruppo stessa.

Gli OdV delle società controllate sono obbligati ad adempiere alle richieste formulate dall'OdV della Banca.

Gli OdV delle società controllate comunicano tempestivamente ogni fatto e/o evento che sia di competenza dell'OdV di UniCredit per profili relativi al D.Lgs. 231/01, nonché la necessità di interventi di modifica del Modello rispetto ai criteri comunicati dalla Capogruppo, ferma restando la completa autonomia delle controllate nelle decisioni relative alle modifiche dei propri Modelli.

Gli OdV della Banca e delle società controllate effettuano incontri periodici per condividere temi e questioni di rilevanza comune.

Eventuali interventi correttivi sui modelli organizzativi delle società controllate sono di esclusiva competenza delle stesse controllate.

## CAPITOLO 5: IL SISTEMA DISCIPLINARE

### 5.1 Principi generali

Secondo quanto definito all'art 6, comma 2, lett. e) D.Lgs. 231/01, ai fini dell'efficacia e dell'idoneità del Modello, l'ente ha l'onere di "introdurre un sistema disciplinare idoneo a sanzionare il mancato rispetto delle misure indicate dal Modello".

L'applicazione del sistema disciplinare e delle relative sanzioni è indipendente dallo svolgimento e dall'esito del procedimento penale che l'autorità giudiziaria abbia eventualmente avviato, nel caso in cui il comportamento da censurare valga anche ad integrare una fattispecie di reato rilevante ai sensi del D.Lgs. 231/01.

Il concetto di sistema disciplinare fa ritenere che la Banca debba procedere ad una graduazione delle sanzioni applicabili, in relazione al differente grado di pericolosità che i comportamenti possono presentare rispetto alla commissione dei reati.

Si è pertanto creato un sistema disciplinare che, innanzitutto, sanziona tutte le infrazioni al Modello, dalla più grave alla più lieve, mediante un sistema di *gradualità* della sanzione e che, secondariamente, rispetti il principio della *proporzionalità* tra la mancanza rilevata e la sanzione comminata.

A prescindere dalla natura del sistema disciplinare richiesto dal D.Lgs. 231/01, resta la caratteristica di fondo del potere disciplinare che compete al datore di lavoro, riferito, ai sensi dell'art. 2106 c.c., a tutte le categorie di lavoratori ed esercitato indipendentemente da quanto previsto dalla contrattazione collettiva.

Il funzionamento e l'effettività del sistema sanzionatorio è oggetto di monitoraggio da parte dell'Organismo di Vigilanza, il quale in tale ambito vigila sulle attività inerenti all'accertamento delle infrazioni, ai procedimenti disciplinari e all'irrogazione delle sanzioni, presidiate dalle strutture e/o dagli Organi competenti a seconda della tipologia di Destinatari, come specificato nel seguito.

Resta salva la facoltà per UniCredit di rivalersi per ogni danno e/o responsabilità che alla stessa possano derivare da comportamenti di dipendenti in violazione del Modello.

### 5.2 Misure nei confronti del personale

Le inosservanze e i comportamenti posti in essere dal personale dipendente in violazione delle regole individuate dal presente Modello determinano l'irrogazione di sanzioni disciplinari: tali sanzioni vengono comminate secondo il criterio di proporzionalità previsto dall'art. 2106 c.c. e tenendo conto – con riferimento a ciascun caso di specie – della gravità oggettiva del fatto costituente infrazione, del grado di colpa, dell'eventuale reiterazione di un medesimo comportamento, nonché dell'intenzionalità del comportamento stesso.

Il sistema disciplinare identifica le infrazioni ai principi di comportamento e di controllo contenuti nel Modello, ed individua le sanzioni previste per il personale dipendente in conformità alle vigenti norme di legge e/o di contrattazione collettiva nazionale (CCNL) come di seguito riportato.

Con specifico riferimento al personale impiegato presso le filiali estere della Banca e assunto con contratto di lavoro regolato dalla normativa del paese estero di riferimento, a questo si applica il sistema sanzionatorio stabilito dalle leggi e dalle disposizioni contrattuali che normano lo specifico contratto di lavoro.

Il sistema disciplinare è vincolante per tutti i dipendenti e, ai sensi dell'art. 7, comma 1, Legge 300/1970, deve essere disponibile "mediante affissione in luogo accessibile a tutti".

#### 5.2.1. Sanzioni applicabili alle Aree Professionali e ai Quadri Direttivi

In caso di mancato rispetto delle prescrizioni indicate nel Modello, verranno applicate le sanzioni di seguito indicate:

a) Rimprovero verbale:

- lieve inosservanza di quanto stabilito dalle procedure interne previste dal Modello o adozione di un comportamento non conforme alle prescrizioni del Modello stesso;
- tolleranza od omessa segnalazione, da parte dei preposti, di lievi irregolarità commesse da altri appartenenti al Personale.

b) Rimprovero scritto:

- mancanze punibili con il rimprovero verbale ma che, per conseguenze specifiche o per recidività, abbiano una maggiore rilevanza (violazione reiterata delle procedure interne previste dal Modello o adozione ripetuta di un comportamento non conforme alle prescrizioni del Modello stesso);
- omessa segnalazione o tolleranza, da parte dei preposti, di irregolarità non gravi commesse da altri appartenenti al Personale;
- ripetuta omessa segnalazione o tolleranza, da parte dei preposti, di irregolarità lievi commesse da altri appartenenti al Personale.



Policy: Modello di Organizzazione e Gestione di UniCredit S.p.A. ai sensi D. Lgs. 231/2001

LP UC\_04405

c) Sospensione dal servizio e dal trattamento economico per un periodo non superiore a 10 giorni:

- inosservanza delle procedure interne previste dal Modello o negligenze rispetto alle prescrizioni del Modello;
- omessa segnalazione o tolleranza di gravi irregolarità commesse da altri appartenenti al Personale che siano tali da esporre l'Azienda ad una situazione oggettiva di pericolo o da determinare per essa riflessi negativi.

d) Licenziamento per giustificato motivo:

- violazione delle prescrizioni del Modello con un comportamento tale da configurare una possibile ipotesi di reato sanzionato dal D.Lgs. 231/01.

e) Licenziamento per giusta causa:

- comportamento in palese violazione delle prescrizioni del Modello e tale da comportare la possibile applicazione a carico di UniCredit delle sanzioni previste dal D.Lgs. 231/01, riconducibile a mancanze di gravità tale da far venire meno la fiducia sulla quale è basato il rapporto di lavoro e da non consentire comunque la prosecuzione, nemmeno provvisoria, del rapporto stesso.

### 5.2.2. Sanzioni applicabili ai Dirigenti

In caso di mancato rispetto delle prescrizioni indicate nel Modello, in proporzione alla gravità delle infrazioni verranno applicate le sanzioni qui di seguito indicate:

a) Rimprovero verbale:

- lieve inosservanza di quanto stabilito dalle procedure interne previste dal Modello o adozione di un comportamento negligente non conforme alle prescrizioni del Modello stesso;
- tolleranza o omessa segnalazione di lievi irregolarità commesse da altri appartenenti al Personale.

b) Rimprovero scritto:

- mancanze punibili con il rimprovero verbale ma che, per conseguenze specifiche o per recidività, abbiano una maggiore rilevanza (violazione reiterata delle procedure interne previste dal Modello o adozione ripetuta di un comportamento non conforme alle prescrizioni del Modello stesso);
- omessa segnalazione o tolleranza, da parte dei preposti, di irregolarità commesse da altri appartenenti al Personale;
- ripetuta omessa segnalazione o tolleranza, da parte dei preposti, di irregolarità lievi commesse da altri appartenenti al Personale.

c) Licenziamento ex art. 2118 c.c.:

- inosservanza delle procedure interne previste dal Modello o negligenze rispetto alle prescrizioni del Modello;
- omessa segnalazione o tolleranza di gravi irregolarità commesse da altri appartenenti al Personale;
- violazione delle prescrizioni del Modello con un comportamento tale da configurare una possibile ipotesi di reato sanzionato dal D.Lgs. 231/01 di una gravità tale da esporre l'Azienda ad una situazione oggettiva di pericolo o tale da determinare riflessi negativi per l'Azienda, intendendosi in tal modo un inadempimento notevole degli obblighi a cui il lavoratore è tenuto nello svolgimento del proprio rapporto di lavoro.

d) Licenziamento per giusta causa:

- adozione di un comportamento palesemente in violazione alle prescrizioni del Modello e tale da determinare la possibile concreta applicazione a carico di UniCredit delle misure previste dal D.Lgs. 231/01, riconducibile a mancanze di gravità tale da far venire meno la fiducia sulla quale è basato il rapporto di lavoro e da non consentire comunque la prosecuzione, nemmeno provvisoria, del rapporto stesso.

### 5.2.3 Sanzioni applicabili per le violazioni delle disposizioni connesse al Whistleblowing

Inoltre, ai sensi del D.Lgs. 24/2023, le sanzioni indicate nei precedenti par. 5.2.1. e 5.2.2. verranno applicate, secondo un criterio di gradualità connesso alla gravità della violazione, nei confronti dei responsabili degli illeciti di cui al comma 1 dell'art. 21 del D.Lgs. 24/2023, nonché delle persone segnalanti nei cui confronti sia stata accertata, anche con sentenza di primo grado, la responsabilità penale per i reati di diffamazione o di calunnia ai sensi dell'art. 16 del D. Lgs. 24/2023.

## 5.3 Misure nei confronti degli Organi Sociali

Nel caso di violazione del Modello da parte di uno o più Amministratori e/o Sindaci di UniCredit, l'OdV informa il Consiglio di Amministrazione, e il Comitato per i Controlli Interni e Rischi, i quali, in base alle rispettive competenze, procederanno ad assumere – escludendo dal processo valutativo e decisionale gli eventuali componenti interessati dalla violazione – le iniziative più opportune e adeguate coerentemente con la gravità della violazione e conformemente ai poteri previsti dalla legge e/o dallo Statuto, quali:

- dichiarazioni nei verbali delle adunanze;

Policy: Modello di Organizzazione e Gestione di UniCredit S.p.A. ai sensi D. Lgs. 231/2001

#### LP UC\_04405

- diffida formale;
- decurtazione degli emolumenti o del corrispettivo;
- revoca dell'incarico;
- richiesta di convocazione o convocazione dell'Assemblea con all'ordine del giorno adeguati provvedimenti nei confronti dei soggetti responsabili della violazione.

### 5.4 Disciplina applicabile nei rapporti con terzi

Ogni violazione delle prescrizioni di cui al paragrafo 3.6.1 "Rapporti infragruppo" dovrà essere comunicata, mediante sintetica relazione scritta, all'OdV della società prestatrice di servizi e all'OdV della società beneficiaria del servizio a cura di chi ha rilevato l'infrazione (come, ad esempio il Responsabile della Struttura della società appaltatrice a cui il contratto o il rapporto si riferiscono, l'Audit ecc.).

Ogni violazione delle prescrizioni di cui al paragrafo 3.6.2 "Rapporti con i soggetti esterni" dovrà essere comunicata, mediante sintetica relazione scritta, all'OdV di UniCredit a cura di chi ha rilevato l'infrazione.

### 5.5 Procedimento di accertamento delle violazioni e applicazione delle sanzioni

Il procedimento di irrogazione delle sanzioni conseguenti alla violazione del Modello, dei protocolli decisionali e/o del Codice Etico si differenzia con riguardo a ciascuna categoria di soggetti Destinatari quanto alle fasi di:

- accertamento della violazione;
- contestazione della violazione all'interessato;
- determinazione e successiva irrogazione della sanzione.

L'Organismo di Vigilanza, nell'ambito dei propri compiti di vigilanza sul funzionamento e l'osservanza del Modello, nonché in forza degli autonomi poteri di iniziativa e controllo di cui è dotato, vigila sulle attività inerenti all'accertamento delle infrazioni e all'irrogazione delle sanzioni, presidiate dalle strutture e/o dagli organi competenti a seconda della tipologia di Destinatari, che agiscono anche sulla base delle attività di indagine svolte dalle funzioni aziendali di controllo e/o con compiti di controllo.

In particolare:

- il Responsabile della funzione People & Culture presidia le attività nei confronti del personale, al fine di consentire l'eventuale assunzione delle misure indicate al par. 5.2;
- il Consiglio di Amministrazione e il Comitato per i Controlli Interni e Rischi presidiano le attività nei confronti dei componenti degli organi sociali, con esclusione di eventuali componenti coinvolti e/o interessati, al fine di consentire l'assunzione delle misure indicate al par. 5.3;
- il Responsabile della struttura che gestisce il rapporto contrattuale con i soggetti esterni presidia, in collaborazione con la funzione competente in materia legale, le attività nei confronti di tali soggetti esterni, al fine di consentire l'assunzione delle iniziative previste dalle clausole contrattuali indicate al par. 5.4.

L'Organismo di Vigilanza assicura, ove necessario dandone impulso, che tali soggetti presidino l'avvio delle attività di indagine finalizzate ad accertare potenziali violazioni del Modello, dei Protocolli e/o del Codice Etico, a fronte di eventuali segnalazioni ricevute e ogniqualvolta lo ritenga necessario in funzione delle informazioni acquisite nell'ambito delle proprie attività di vigilanza.

Tali soggetti si avvalgono del supporto delle funzioni aziendali di controllo e/o con compiti di controllo che conducono le attività di indagine e possono confrontarsi con la struttura dedicata di Compliance al fine di comprendere l'effettiva potenziale sussistenza, nell'ambito delle condotte dei Destinatari oggetto di accertamento, di profili rilevanti ai sensi del D.Lgs. 231/2001 e/o relativi alla violazione del Modello, dei Protocolli e/o del Codice Etico.

Detti soggetti comunicano l'esito delle attività di indagine condotte all'Organismo di Vigilanza, il quale – nel caso di effettiva sussistenza dei suddetti profili – si assicura che gli stessi presidino l'avvio dei conseguenti provvedimenti nei confronti dei soggetti individuati quali responsabili della condotta accertata, garantendo che le valutazioni in ordine all'eventuale avvio dei provvedimenti e alla determinazione dell'eventuale misura tengano in considerazione anche i profili di cui sopra. A tal fine, le strutture/gli organi competenti portano all'attenzione dell'Organismo di Vigilanza l'esito delle rispettive valutazioni e decisioni in proposito, affinché lo stesso possa valutarne l'adeguatezza e la coerenza rispetto alle previsioni del Modello.

Infine, i soggetti sopra elencati relazionano con regolare periodicità in ordine ai procedimenti chiusi e alle sanzioni irrogate.

## CAPITOLO 6: INFORMAZIONE E FORMAZIONE DEL PERSONALE

### 6.1 Diffusione del Modello

Le modalità di comunicazione del Modello devono essere tali da garantirne la piena pubblicità, al fine di assicurare che i Destinatari siano a conoscenza delle procedure che devono seguire per adempiere correttamente alle proprie mansioni.

Secondo quanto disposto dalle linee guida ABI, l'informazione deve essere completa, tempestiva, accurata, accessibile e continua.

Obiettivo di UniCredit è quello di comunicare i contenuti e i principi del Modello anche ai soggetti che, pur non rivestendo la qualifica formale di dipendente, operano – anche occasionalmente – per il conseguimento degli obiettivi di UniCredit in forza di rapporti contrattuali.

A tal fine è previsto l'accesso diretto ad una sezione apposita della intranet aziendale, nella quale è disponibile e costantemente aggiornata tutta la documentazione di riferimento in materia di D.Lgs. 231/01.

L'attività di comunicazione e formazione è supervisionata dall'OdV, avvalendosi delle strutture competenti, alle quali è assegnato il compito di promuovere le iniziative per la diffusione della conoscenza e della comprensione del Modello, dei contenuti del D.Lgs. 231/01, degli impatti della normativa sull'attività di UniCredit, nonché per la formazione del personale e la sensibilizzazione dello stesso all'osservanza dei principi contenuti nel Modello e di promuovere e coordinare le iniziative volte ad agevolare la conoscenza e la comprensione del Modello da parte di tutti coloro che operano per conto di UniCredit.

Quale ulteriore presidio a mitigazione dei rischi 231/01 sono previsti corsi di formazione obbligatoria per il personale su servizi / prodotti offerti dalla Banca, al fine di garantire allo stesso le qualifiche, le conoscenze e le competenze necessarie per l'esercizio delle responsabilità loro attribuite.

### 6.2 Formazione del personale

L'attività di formazione è finalizzata a promuovere la conoscenza della normativa di cui al D.Lgs. 231/01. Tale conoscenza implica che venga fornito un quadro esaustivo della normativa stessa, dei risvolti pratici che da essa discendono, nonché dei contenuti e principi su cui si basano il Modello e il Codice Etico ai sensi del D.Lgs. 231/01.

Tutti i Destinatari sono pertanto tenuti a conoscere, osservare e rispettare tali contenuti e principi contribuendo alla loro attuazione.

Per garantire l'effettiva conoscenza del Modello e delle procedure da adottare per un corretto svolgimento delle attività, sono previste specifiche attività formative obbligatorie rivolte al personale di UniCredit, da erogare con differenti modalità:

- un corso on-line obbligatorio rivolto a tutto il personale, comprensivo di test finale, oggetto di periodico aggiornamento;
- ulteriori training (in aula o on-line) in ragione di specifiche esigenze formative che dovessero emergere: obiettivi, popolazione aziendale destinataria e modalità di erogazione di tali corsi vengono di volta in volta definiti dall'OdV in collaborazione con le funzioni aziendali competenti e possono riguardare, a mero titolo esemplificativo e non esaustivo, training rivolti ai soggetti responsabili di particolari attività sensibili normate all'interno dei protocolli decisionali, corsi di approfondimento su determinate tipologie di reati presupposto 231, ecc.

A tutti i dipendenti è anche garantita una formazione obbligatoria in materia di Whistleblowing che illustra le procedure da seguire e le potenziali conseguenze in caso di cattiva condotta.

La funzione People & Culture e le altre competenti strutture interne della Banca assicurano lo svolgimento delle iniziative pianificate, in aula e on-line, il successivo monitoraggio e le eventuali azioni di sollecito.

Ad ulteriore supporto della formazione in materia, si rimanda il personale alla consultazione della succitata specifica sezione dedicata al D.Lgs. 231/01, accessibile dalla intranet aziendale, contenente tutta la documentazione di riferimento.

Qualora emergesse la necessità di ulteriori chiarimenti o approfondimenti ci si potrà rivolgere al Responsabile della Struttura Organizzativa di appartenenza e, se necessario, alle funzioni aziendali competenti in materia.

Policy: Modello di Organizzazione e Gestione di UniCredit S.p.A. ai sensi D. Lgs. 231/2001

LP UC\_04405

## CAPITOLO 7: AGGIORNAMENTO DEL MODELLO

L'adozione e l'efficace attuazione del Modello costituiscono per espressa previsione legislativa una responsabilità del Consiglio di Amministrazione. L'efficacia del Modello è garantita dalla costante attività di aggiornamento, intesa sia come integrazione sia come modifica delle parti che costituiscono lo stesso.

A titolo esemplificativo, l'aggiornamento del Modello può rendersi necessario in presenza delle seguenti circostanze:

- aggiornamento o modifica del catalogo dei reati presupposto;
- evoluzioni normative e giurisprudenziali;
- modifiche relative alla struttura organizzativa e alle aree di business.

Anche a seguito dell'attività di promozione svolta dall'OdV, il potere di aggiornare il Modello compete:

- al Consiglio di Amministrazione per modifiche sostanziali, quali, ad esempio, l'aggiornamento o modifica delle aree sensibili in considerazione di evoluzioni normative, (es. introduzione nel decreto di nuovi reati presupposto) o di mutamenti del Business (es. introduzione di nuovi ambiti di operatività), l'approvazione e modifica del Codice Etico e dei Protocolli Decisionali redatti ai sensi del D.Lgs. 231/01, le previsioni in tema di nomina/revoca dell'Organismo di Vigilanza;
- all'Amministrazione Delegata, su specifica delega del Consiglio di Amministrazione o ai sub delegati, per le modifiche non sostanziali del Modello e dei Protocolli, ovvero per quelle dovute a modifiche e aggiornamenti della normativa interna o a riorganizzazioni e conseguente riassegnazione a nuove Strutture di attività a rischio reato, o per modifiche di carattere formale (ridenominazione di attività/strutture).

## CAPITOLO 8: ALLEGATI

- 1) "Elenco dei reati presupposto e singole fattispecie di reato"
- 2) "Codice Etico ai sensi del D. Lgs. 231/01"
- 3) Protocollo decisionale n. 1 "Instaurazione e gestione dei rapporti di business con soggetti Pubblici e Privati"
- 4) Protocollo decisionale n. 2 "Gestione della finanza agevolata e del credito agevolato"
- 5) Protocollo decisionale n. 3 "Gestione delle garanzie pubbliche e delle provviste"
- 6) Protocollo decisionale n. 4 "Gestione della formazione"
- 7) Protocollo decisionale n. 5 "Pianificazione strategica e gestione del portafoglio di proprietà"
- 8) Protocollo decisionale n. 6 "Gestione delle comunicazioni e dei rapporti verso l'esterno"
- 9) Protocollo decisionale n. 7 "Gestione contante e valori"
- 10) Protocollo decisionale n. 8 "Gestione delle contribuzioni per la predisposizione dei documenti contabili obbligatori e dell'Informativa al Pubblico Pillar III"
- 11) Protocollo decisionale n. 9 "Predisposizione dei documenti contabili obbligatori e gestione della fiscalità"
- 12) Protocollo decisionale n. 10 "Gestione delle operazioni sul capitale, sulle partecipazioni e delle operazioni societarie straordinarie e Gestione delle operazioni in conflitto di interessi"
- 13) Protocollo decisionale n. 11 "Gestione dei rapporti con le Autorità di Vigilanza"
- 14) Protocollo decisionale n. 12 "Gestione dei rapporti con il Comitato per il Controllo sulla Gestione e Gestione dei rapporti con la Società di Revisione"
- 15) Protocollo decisionale n. 13 "Gestione degli acquisti di beni e servizi, Gestione e monitoraggio dell'outsourcing, Gestione delle partnership e Convenzionamento delle reti terze intermedie"
- 16) Protocollo decisionale n. 14 "Gestione del patrimonio immobiliare"
- 17) Protocollo decisionale n. 15 "Gestione del patrimonio artistico"
- 18) Protocollo decisionale n. 16 "Gestione di Omaggi e Ospitalità"
- 19) Protocollo decisionale n. 17 "Selezione e gestione del personale"
- 20) Protocollo decisionale n. 18 "Gestione delle attività pubblicitarie e promozionali, dei marchi e dei prototipi innovativi"
- 21) Protocollo decisionale n. 19 "Gestione delle sponsorizzazioni, delle erogazioni liberali e delle membership"
- 22) Protocollo decisionale n. 20 "Gestione delle controversie giudiziali e stragiudiziali e Gestione dei Reclami"
- 23) Protocollo decisionale n. 21 "Gestione ed utilizzo dei sistemi informativi"
- 24) Protocollo decisionale n. 22 "Gestione dei crediti"
- 25) Protocollo decisionale n. 23 "Gestione degli affari societari"
- 26) Protocollo decisionale n. 24 "Salute e sicurezza sul lavoro"
- 27) Protocollo decisionale n. 25 "Gestione del sistema ambientale"
- 28) Protocollo decisionale n. 26 "Gestione degli eventi"