

COMUNICATO STAMPA

GRUPPO UNICREDIT: APPROVATI I RISULTATI CONSOLIDATI 2007 - ROBUSTA PERFORMANCE DEL GRUPPO NONOSTANTE LA DEBOLEZZA DEI MERCATI FINANZIARI

UTILE NETTO PRO-FORMA¹ NORMALIZZATO² A €7.282 MILIONI, IN CRESCITA DEL 10,4% A/A

PROPOSTO UN DIVIDENDO PER AZIONE ORDINARIA DI €0,26, IN CRESCITA DELL'8,3% A/A (€0,275 PER AZIONE DI RISPARMIO)

GRUPPO UNICREDIT PRO-FORMA:

- Utile netto di pertinenza del Gruppo a €6.566 milioni
- Utile per azione esclusa Capitalia a €0,62, +17% a/a; utile per azione normalizzato a €0,55
- *Core Tier 1* al 5,83%, in miglioramento sul 2006, nonostante l'impatto dell'acquisizione di ATF in Kazakhstan e dell'esercizio del diritto di recesso degli azionisti Capitalia a seguito della fusione
- Risultato di gestione a €13.346 milioni (+11,4% a/a) grazie alla buona performance delle banche commerciali³(+15,3%)
- Esposizione trascurabile ai *subprime* statunitensi: 164 milioni a dicembre 2007 (-82 milioni su settembre 2007)
- Rapporto costi/ricavi a 55,0%, in riduzione di 2,6 pp a/a
- Migliora la qualità dell'attivo:
 - Crediti deteriorati netti in diminuzione di €3 miliardi circa a/a (-15%)
 - Grado di copertura dei crediti deteriorati netti in aumento a/a (54,5% a dicembre 2007, +3 pp a/a)
- Prosegue con successo l'integrazione di Capitalia: 1,3 miliardi di oneri di integrazione spesi nel 2007

¹ I dati pro-forma sono calcolati considerando l'aggregazione con Capitalia come se fosse avvenuta il 1° gennaio 2007. Si ricorda che il conto economico pro-forma è predisposto a fini puramente illustrativi e non è da ritenersi rappresentativo dei risultati che si sarebbero ottenuti qualora la fusione fosse realmente avvenuta all'inizio del periodo preso a riferimento.

² L'utile netto normalizzato è calcolato escludendo dall'utile netto proforma i costi di integrazione relativi a Capitalia (~€840 milioni dopo le imposte), la plusvalenza di Mediobanca (€549 milioni dopo le imposte), l'impatto negativo una tantum legato alle riforme fiscali in Italia e in Germania (~€360 milioni) e alla PPA (*Purchase Price Allocation*, €62 milioni).

³ Retail, Corporate, CEE Region e Private Banking

GRUPPO UNICREDIT INCLUSA CAPITALIA DAL QUARTO TRIMESTRE (FUSIONE EFFICACE DAL 1.10.07):

- **Utile netto di pertinenza del Gruppo a €5.961 milioni (+9,4% a/a)**
- **Margine di intermediazione a €25.893 milioni, in crescita del 10,4% a/a grazie alla buona performance del margine d'interesse (€14.843 milioni, +15,4% a/a)**
- **Costi operativi a €14.081 milioni, +6,2% a/a**
- **Risultato di gestione a €11.812 milioni (+15,7% a/a)**

Il Consiglio di Amministrazione di UniCredit ha approvato i risultati consolidati del 2007⁴, che evidenziano un **utile netto** di €6 miliardi circa, in crescita del 9,4% a/a, ma del 14,7% a/a su basi omogenee⁵. L'utile netto del quarto trimestre del 2007 è pari a €1.232 milioni.

Il **ROE**⁶ nel 2007 si attesta al 15,6% (dal 16,7% del 2006). L'**EVA**⁷ generato nell'anno è pari a circa €2,7 miliardi, €2,4 miliardi nel 2006 (+12,8% a/a).

Il **risultato di gestione** raggiunge €11.812 milioni con una crescita del 15,7% a/a e - su basi omogenee - dell'11,9% a/a. Il dato migliora significativamente rispetto allo scorso esercizio grazie sia alla crescita dei ricavi (€25.893 milioni, che registrano un incremento del 5,5% a/a a cambi e perimetro costanti), sia al proseguimento nelle politiche di contenimento dei costi (costi operativi: +0,6% a/a a cambi e perimetro costanti).

Pressoché tutte le divisioni hanno contribuito in modo significativo all'incremento del risultato di gestione. Alla confermata ottima performance di CEE e *Poland's Markets* (rispettivamente +28% a/a e +16% a/a), e all'importante crescita del *Private Banking* (+30% a/a) si sono affiancati i risultati delle divisioni che apportano il maggior contributo al risultato consolidato: il *Retail*, che cresce del 16,4% a/a, ed il *Corporate*, +7,2% a/a. Il MIB (*Markets & Investment Banking*), il cui primo semestre è stato caratterizzato da ottimi risultati, ha fatto registrare, a seguito della crisi di mercato occorsa nell'agosto 2007, una flessione nella seconda parte dell'anno (-10,6% a/a).

Sul fronte del **margine d'intermediazione**, la crescita a cambi e perimetro costanti (€ 25.893 milioni, + 10,4% a/a) è principalmente da ascrivere al margine d'interesse, (€14.843 milioni, +9,5% a/a su basi omogenee), mentre è pressoché stabile la dinamica dei **proventi di intermediazione e diversi** (€11.050 milioni, +0,7% a/a). L'andamento è principalmente spiegato dai risultati della divisione MIB: gli effetti della crisi dei mercati finanziari si sono

⁴ I commenti si riferiscono al Gruppo UniCredit inclusa Capitalia dal quarto trimestre, la cui incorporazione ha acquisito efficacia il 1 ottobre 2007. Le altre variazioni dell'area di consolidamento nel 2007 sono riconducibili all'ingresso nel Gruppo HVB di 3 società della divisione Retail (Planethome AG e le controllate Planethome GMBH ed Enderlein) e di una società della divisione *Private Banking* (Wealth Management Capital Holding GMBH), avvenute nel primo semestre, oltre a quello delle 3 società del Gruppo Aton, acquisito da BA-CA nel mese di luglio, e del Gruppo JSC ATF Bank, acquisito sempre da BA-CA nel mese di novembre. Nel quarto trimestre sono stati infine consolidati i quattro "conduit" promossi da HVB (BUFCO, Black Forest, Arabella e Salome, mentre Bavaria TRR non è stato consolidato in quanto l'operazione è stata chiusa a fine febbraio 2008) ed il fondo immobiliare Euro Immo Profil. Sono usciti, invece, Indexchange ed HVB Payments & Services GMBH, cedute da HVB nel corso del primo semestre, LocatRent, ceduta da Locat a fine agosto e FMS Bank, ceduta da HVB in dicembre. Nel 2006 sono state cedute Splitska Banka, Uniriscossioni, 2S Banca e Banque Monegasque de Gestion, che influenzano i confronti di conto economico rispetto all'anno precedente. Le principali attività classificate tra le "Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione" nella situazione patrimoniale di fine 2007 sono quelle relative al Gruppo BPH200.

⁵ A cambi e perimetro costanti, esclusa Capitalia. I dati del 2007 non includono inoltre gli oneri di integrazione relativi alla business combination con Capitalia e la plusvalenza derivante dalla cessione della partecipazione in Mediobanca.

⁶ Il patrimonio utilizzato per il rapporto è quello medio del periodo (escluso dividendi da distribuire e riserve di valutazione su attività disponibili per la vendita e su *cash flow hedge*). Il patrimonio del quarto trimestre, per omogeneità con i periodi precedenti, è al netto del goodwill riveniente dalla fusione con Capitalia.

⁷ EVA[®]: *Economic Value Added*, calcolato come differenza tra NOPAT (risultato netto operativo dopo le tasse) e il costo del capitale.

infatti manifestati con una significativa contrazione del **risultato netto della negoziazione, copertura e fair value** (€1.057 milioni, -45,9% a/a su basi omogenee a livello di Gruppo).

Gli **interessi netti** sono pari a €14 miliardi: la dinamica di crescita (+9,3% a/a su basi omogenee) è spiegabile da un lato con l'andamento dei tassi di mercato, che ha premiato la redditività dei depositi, e dall'altra con un sensibile incremento dei volumi intermediati sul versante degli impieghi. Importanti i numeri di *Retail* (+7% a/a), *Corporate* (+4,9% a/a), CEE (+22,6% a/a): spicca inoltre il risultato del MIB (+26,3% a/a) che ha recuperato le perdite nel segmento Mercati grazie ad una brillante performance sulle attività di *Financing*.

I **crediti netti verso la clientela**, al 31 dicembre 2007 pari a circa 574 miliardi, sono aumentati del 30% a/a, inclusa Capitalia. Al netto di Capitalia lo stock è di circa 476 miliardi, +7.8% a/a. Fra i principali attori della crescita vi sono il *Corporate* (+9% a/a) e la divisione CEE (+31% a/a, con una forte crescita in Turchia e Russia). Molto importante anche l'apporto delle fabbriche prodotto, *leasing* (+25% a/a a perimetro omogeneo) e credito al consumo (+25,7% a/a), mentre è pressoché in linea con l'anno precedente la dinamica dei mutui.

La **raccolta da clientela (titoli esclusi)** comprensiva di Capitalia si è attestata a 391 miliardi, in crescita del 36% a/a circa sull'esercizio precedente. Al netto di Capitalia, lo stock è pari a 328 miliardi, in crescita del 14% a/a: anche in questo caso il *Corporate* è in sensibile crescita (+20% a/a), così come il *Retail* (+10% a/a).

Le **commissioni nette**, pari €9.430 milioni nell'anno (€2.687 milioni nel quarto trimestre), salgono dell'8% a/a al netto di Capitalia, con un' importante crescita dei servizi di gestione e amministrazione del risparmio (pari a €4,7 miliardi circa, +12,1% a/a), e in particolare delle gestioni patrimoniali (+19,7% a/a). Tale risultato è positivo nonostante l'andamento fatto registrare nella seconda parte dell'anno dai volumi di attività gestita dalla divisione di *asset management* del Gruppo: a fine esercizio le masse risultano pari a €258 miliardi (-7% a/a al netto di Capitalia), una diminuzione in netta controtendenza rispetto a quanto fatto registrare nel primo semestre (+9%) e dovuta alla crisi dei mercati finanziari che, nella seconda parte dell'anno, ha influito negativamente anche sulla raccolta.

Ancora fra le commissioni, bene le negoziazioni di valute ed operazioni di servizio con l'estero (+12,7% a/a al netto di Capitalia), così come i servizi di incasso e pagamento (€1.509 milioni, +6,6% a/a sempre al netto di Capitalia).

La dinamica del **risultato netto della negoziazione, copertura e fair value** (€1.057 milioni, -45,9% a/a su basi omogenee) è da ricondursi principalmente alla divisione MIB (-53,7% a/a) che ha visto la situazione congiunturale mettere sotto pressione investimenti e posizioni di *trading*: la divisione ha però dimostrato di saper affrontare la crisi riuscendo a gestire lo scenario negativo e a contenere le perdite. Ha inoltre fatto segnare una dinamica positiva la valutazione al *fair value* dell'opzione Generali, che ha recuperato 147 milioni rispetto a fine 2006.

Gli **altri proventi netti** sono pari a €563 milioni, in aumento di 229 milioni a/a.

I **costi operativi** ammontano a €14.081 milioni e, a cambi e perimetro omogenei, risultano pressoché in linea con l'esercizio precedente (+0,6% a/a) in virtù di un equilibrato mix di ristrutturazioni ed efficientamenti da un lato, e iniziative di sviluppo dall'altro.

Le **spese per il personale** sono pari a €8.210 milioni, in riduzione dell'1,1% a/a su basi omogenee, da ricondurre a iniziative di ottimizzazione delle risorse impiegate, alla riduzione dei compensi variabili in relazione alla performance di MIB e agli effetti delle riforme normative in materia pensionistica in Italia ed Austria, fenomeni questi che hanno

compensato gli incrementi di costo nei paesi dell'est europeo legati alle iniziative di espansione della rete.

Le **altre spese amministrative** sono di poco inferiori ai €5 miliardi (+4,7% a/a su basi omogenee). Tale risultato è principalmente frutto delle aperture di nuovi sportelli nella CEE (in particolare Turchia, Russia e Ungheria) e dello sviluppo in *Holding* di progetti con valenza trasversale sul Gruppo (ad es. BIS II, *Treasury*), della crescita del business delle Divisioni (*Retail* e *Corporate* in particolare) ed infine di operazioni di *outsourcing* realizzate dalla Divisione GBS in Germania.

Le **rettifiche di valore su immobilizzazioni materiali e immateriali** si riducono del 4% a/a su basi omogenee.

Il **rapporto Costi/Ricavi** registra un sensibile miglioramento, passando a livello di Gruppo dal 56,5% di fine 2006 al 54,4% del presente esercizio.

Gli **accantonamenti per rischi e oneri** sono pari a €663 milioni (+ €190 milioni a/a).

I buoni risultati operativi sono stati accompagnati da un consistente miglioramento sul fronte del rischio creditizio. Le **rettifiche nette su crediti e su accantonamenti per garanzie e impegni** ammontano a €2.152 milioni, in calo dell' 8,2% a/a su basi omogenee. Il risultato è da ascrivere al consistente contributo offerto da buona parte delle divisioni grazie al miglioramento dei processi creditizi in Italia, Austria e Germania, dalla qualità del credito nel MIB che ha portato a recuperi significativi in Germania.

I **crediti deteriorati netti** a fine 2007 sono pari a €16,9 miliardi (-€3 miliardi circa a/a) con un'incidenza sul totale dei crediti a clientela del 2,95%. Al netto di Capitalia, il **rapporto tra i crediti deteriorati netti e il totale dei crediti netti verso clientela** (crediti deteriorati netti al 31 dicembre 2007: €11,7 miliardi) passa dal 3,23% di dicembre 2006 al 2,45% di fine 2007.

Il **rapporto di copertura** cresce dal 48,9% di dicembre 2006 al 52,3%, di fine 2007 per giungere al 54,5% includendo Capitalia.

Gli **oneri di integrazione**, a seguito della citata operazione con Capitalia, ammontano a 1,2 miliardi⁸ per la maggior parte sono legati ai costi di incentivazione all'esodo per le risorse in eccesso, ma comprendono anche la cancellazione di valore di asset principalmente legati al mondo IT. E' fondamentale sottolineare come i costi di ristrutturazione siano pressoché interamente attribuiti all'esercizio 2007, e come il processo di integrazione stia procedendo ancor più rapidamente di quanto pianificato, tanto a livello di direzione generale quanto a livello divisionale.

Fra i **profitti netti da investimenti**, pari a circa €1,5 miliardi (+30% a/a), hanno peso rilevante le cessioni di Mediobanca (circa €600 milioni), FMS Bank⁹ e Borsa Italiana (per rispettivamente €290 milioni e €190 milioni circa).

Le **imposte sul reddito del periodo**, pari a €2.677 milioni, registrano un aumento di circa il 30% a/a su basi omogenee, e includono oneri una tantum di oltre €360 milioni dovuti agli effetti sulle imposte differite nette delle riforme fiscali in Italia e Germania. Il *tax-rate* passa dal 26% del 2006 al 28,6% del 2007 nonostante la presenza in quest'ultimo esercizio di maggiori plusvalenze da cessione di partecipazioni.

L'**utile netto dell'operatività corrente** risulta pertanto pari a €6.678 milioni (+13,3% a/a su basi omogenee).

⁸ Gli oneri di integrazione nel Gruppo UniCredit proforma ammontano a €1,3 miliardi includendo €0,1 miliardi relativi ai costi di integrazione imputati da Capitalia nei primi nove mesi 2007.

⁹ FMS Bank è la società di *securities services* tedesca

L'utile di pertinenza di terzi a fine dicembre 2007 è in lieve crescita rispetto allo stesso periodo del 2006 (€717milioni rispetto a €680 milioni del 2006).

L'utile netto di pertinenza del Gruppo si attesta pertanto a €5.961 milioni vs. €5.448 dell'anno precedente.

Il patrimonio netto di pertinenza del Gruppo si attesta a €57.724 milioni (38.468 milioni a fine dicembre 2006).

Nel quarto trimestre sono stati consolidati i quattro "conduit" promossi da HVB - BUFCO, Black Forest, Arabella e Salome. Bavaria TRR, invece, non è stato consolidato in quanto l'operazione è stata chiusa a fine febbraio 2008.

Il Core Tier 1 ratio passa al 5,83%, un livello leggermente superiore all'anno precedente (5,82%), nonostante le acquisizioni e l'esercizio dei diritti di recesso di Capitalia. Il Total Capital Ratio va al 10,11% dal 10,50% di fine 2006.

A fine dicembre 2007, la struttura del Gruppo risulta composta da un organico¹⁰ di 169.816 dipendenti – 143.066 unità al netto di Capitalia - dato in aumento rispetto alle 137.197 unità di dicembre 2006. Tale andamento è frutto della combinazione di diversi fattori: da un lato, dalla riduzione di oltre 4.200 unità, per operazioni di outsourcing e per razionalizzazioni nelle società dell'ex Gruppo Capitalia; dall'altro lato, dall'aumento di risorse legato sia all'inclusione di nuove società nel perimetro di consolidamento, in particolare di ATF in Kazakhstan (5.260 unità), sia a iniziative di crescita principalmente in Russia e in Turchia, nel Retail Italia e nel Corporate.

La rete distributiva del Gruppo a fine 2007 è composta da 9.714 sportelli¹¹, comprensivi di 2.036 sportelli del Gruppo Capitalia (7.357 a dicembre 2006).

Il Gruppo presenta un'esposizione a strumenti finanziari US Subprime di ammontare non significativo. L'esposizione del gruppo in US Subprime, pari a €164 milioni, è costituita principalmente da RMBS (€89 milioni) e da CDO di ABS aventi in parte sottostante US Subprime (€73 milioni). A tali esposizioni occorre aggiungere retained interest detenuti da Pioneer Investments per €1 milioni e ulteriori posizioni per €2 milioni originate da investimenti in Structured Investment Vehicles (SIV).

La Holding UniCredito Italiano SpA non ha alcuna esposizione ai subprime statunitensi.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato il progetto di bilancio di UniCredito Italiano SpA, che ha riportato un risultato netto di 1.866 milioni (€ 3.015 milioni nel 2006).

Il Consiglio di Amministrazione ha proposto un dividendo di € 0,26 per le azioni ordinarie, (+ 8,3% a/a), e di € 0,275 per le azioni di risparmio (+ 7,8 % a/a).

Il dividendo, nell'ammontare deliberato dall'Assemblea, sarà messo in pagamento il giorno 22 maggio 2008, con data stacco cedola il 19 maggio 2008.

Si allegano i dati principali del Gruppo pro-forma, il conto economico consolidato del Gruppo pro-forma, la composizione del conto economico pro-forma ed il conto economico trimestrale del Gruppo pro-forma. Si allegano inoltre, con riferimento ai dati del Gruppo UniCredit con Capitalia inclusa dal quarto trimestre, i principali dati del Gruppo, lo stato patrimoniale consolidato, il conto economico consolidato e il conto economico trimestrale e i principali dati per divisione. La documentazione non è ancora stata certificata dalla Società di Revisione.

¹⁰ "Full time equivalent", determinati con una nuova metodologia che non considera le assenze di lungo periodo non retribuite. Nei dati indicati le società consolidate proporzionalmente, tra cui il Gruppo Koç Financial Services, sono incluse al 100%.

¹¹ Nei dati indicati le società consolidate proporzionalmente, tra cui il Gruppo Koç Financial Services, sono considerate al 100%. Il dato relativo agli sportelli di dicembre 2006 è stato ricostruito in modo omogeneo ai successivi trimestri (circa 90 sportelli in più).

Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Il sottoscritto, Ranieri de Marchis, quale Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di UniCredit S.p.A.

DICHIARA

in conformità a quanto previsto dal secondo comma dell'articolo 154 *bis* del "Testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria" che l'informativa contabile relativa al bilancio consolidato al 31/12/07 contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei
documenti contabili societari

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Ranieri de Marchis", with a long, sweeping underline that extends to the right.

Milano, 13 marzo 2008

Investor Relations:

Tel. +39-02-88628715; **e-mail:** investorrelations@unicreditgroup.eu

Media Relations:

Tel. +39-02-88628236; **e-mail:** mediarelations@unicreditgroup.eu

UniCredit Group Pro-forma (incluso Capitalia): Principali dati

DATI ECONOMICI	PRO-FORMA		VARIAZIONE
	2007	2006	
	Margine d'intermediazione	29.655	
Costi operativi	16.309	16.249	+ 0,4%
Risultato di Gestione	13.346	11.976	+ 11,4%
Utile lordo dell'operatività corrente	10.510	10.010	+ 5,0%
Utile netto di pertinenza del Gruppo ante PPA	6.628	6.595	+ 0,5%
Utile netto di pertinenza del Gruppo	6.566	6.595	- 0,4%

INDICI DI REDDITIVITA'	PRO-FORMA		VARIAZIONE
	2007	2006	
	EPS ¹	0,50	
EPS normalizzato ²	0,55	0,50	+ 0,05
ROE ³	17,0%	18,3%	- 1,3
Cost/income ratio	55,0%	57,6%	- 2,6
EVA (milioni di euro) ⁴	2.638	2.445	+ 193

DATI PATRIMONIALI	31.12.2007	31.12.2006	VARIAZIONE
	PRO-FORMA		
	Totale attivo	1.021.758	
Crediti verso Clientela	574.206	537.332	+ 6,9%
Raccolta da clientela e titoli	630.533	591.719	+ 6,6%
Patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	57.724	55.841	+ 3,4%

COEFFICIENTI DI SOLVIBILITA'	31.12.2007	31.12.2006	VARIAZIONE
	PRO-FORMA		
	Core Tier 1 Ratio	5,83%	
Patrimonio totale Vigilanza/Totale attività ponderate	10,11%	n.d.	

DATI DI STRUTTURA	31.12.2007	31.12.2006	VARIAZIONE
	PRO-FORMA		
	Dipendenti ⁵	169.816	
Dipendenti (pro-quota le società consolidate proporzionalmente)	159.949	156.022	+ 3.927
Sportelli bancari ⁶	9.714	9.377	+ 337

Nota: Il Gruppo Capitalia è consolidato dal 1° ottobre 2007 e concorre pertanto alla formazione dei risultati del Gruppo a partire da tale data. Nella presente tavola vengono presentati i dati pro-forma del nuovo Gruppo, già pubblicati per il 2006 nel documento informativo sulla fusione. I dati pro-forma riproducono una situazione ipotetica e non intendono raffigurare una situazione economica attuale o prospettica del Gruppo UniCredit. Il conto economico pro-forma è stato predisposto nell'ipotesi che l'aggregazione fosse avvenuta all'inizio del periodo di riferimento e comprendono pertanto i risultati dell'intero anno del Gruppo Capitalia, oltre alle rettifiche di consolidamento e di allineamento dei principi contabili. Lo stato patrimoniale proforma di dicembre 2006 è stato rideterminato, rispetto a quello incluso nel documento informativo sulla fusione, valorizzando le azioni emesse per l'aumento di capitale al servizio della fusione allo stesso prezzo effettivamente utilizzato alla data del 1° ottobre 2007 (6.004 euro).

1. Il numero medio di azioni pro-forma è pari a 13.254 milioni, comprensivo di 2.918 milioni di azioni emesse per Capitalia ed al netto di 108 milioni azioni proprie.
2. L'utile normalizzato 2007 esclude i costi di integrazione relativi a Capitalia (841 milioni dopo le imposte), la plusvalenza di Mediobanca (549 milioni dopo le imposte), l'impatto una tantum legato alle riforme fiscali in Italia e in Germania (circa 362 milioni) e l'effetto economico della PPA (-62 milioni).
3. Il patrimonio utilizzato per il rapporto è quello medio pro-forma dell'anno (stimato considerando il capitale e riserve di fine periodo, escluso riserve di valutazione su attività disponibili per la vendita e su cash-flow hedge, e incluso l'utile medio pro-forma non distribuito), al netto del goodwill iscritto nell'attivo in seguito alle acquisizioni di HVB e Capitalia, effettuate con scambio di azioni e contabilizzate secondo le regole dell'IFRS3.
4. EVA: Economic Value Added, calcolato come differenza tra NOPAT (risultato netto operativo dopo le tasse) e il costo del capitale.
5. "Full time equivalent", determinati con una nuova metodologia che non considera le assenze di lungo periodo non retribuite. Nei dati indicati le società consolidate proporzionalmente, tra cui il Gruppo Koç Financial Services, sono incluse al 100%. I dati del 2006 non comprendono i dipendenti del Gruppo ATF acquisito a fine novembre 2007 (5.260 "Full time equivalent" a dicembre 2007)
6. Nei dati indicati le società consolidate proporzionalmente, tra cui il Gruppo Koç Financial Services, sono considerate al 100%. I dati del 2006 non comprendono gli sportelli del Gruppo ATF (140 sportelli a fine 2007).

UniCredit Group Pro-forma: Conto economico consolidato

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO PROFORMA						(milioni di €)
	ESERCIZIO		VARIAZIONE			
	2007	2006	C/ECONOMICO	%	NORMALIZZATA (1)	
Interessi netti	16.199	14.743	+ 1.456	+ 9,9%	+ 9,8%	
Dividendi e altri proventi su partecipazioni	920	873	+ 47	+ 5,4%	+ 2,3%	
Margine d'interesse	17.119	15.616	+ 1.503	+ 9,6%	+ 9,4%	
Commissioni nette	10.694	10.071	+ 623	+ 6,2%	+ 6,4%	
Risultato negoziazione, copertura e fair value	1.280	2.193	- 913	- 41,6%	- 41,6%	
Saldo altri proventi/oneri	562	345	+ 217	+ 62,9%	+ 67,5%	
Proventi di intermediazione e diversi	12.536	12.609	- 73	- 0,6%	- 0,3%	
MARGINE DI INTERMEDIAZIONE	29.655	28.225	+ 1.430	+ 5,1%	+ 5,1%	
Spese per il personale	-9.670	-9.833	+ 163	- 1,7%	- 1,3%	
Altre spese amministrative	-5.790	-5.520	- 270	+ 4,9%	+ 4,4%	
Recuperi di spesa	593	587	+ 6	+ 1,0%	+ 1,2%	
Rettifiche di valore su immobilizzazioni materiali e immateriali	-1.442	-1.483	+ 41	- 2,8%	- 2,3%	
Costi operativi	-16.309	-16.249	- 60	+ 0,4%	+ 0,4%	
RISULTATO DI GESTIONE	13.346	11.976	+ 1.370	+ 11,4%	+ 11,4%	
Rettifiche di valore su avviamenti	-1	- 9	+ 8	- 88,9%	- 93,2%	
Accantonamenti per rischi ed oneri	-753	-593	- 160	+ 27,0%	+ 26,2%	
Oneri di integrazione	-1.308	- 465	- 843	+ 181,3%	+ 188,5%	
Rettifiche nette su crediti e su accantonamenti per garanzie e impegni	-2.468	-2.461	- 7	+ 0,3%	+ 0,3%	
Profitti netti da investimenti	1.694	1.562	+ 132	+ 8,5%	+ 9,5%	
UTILE LORDO DELL'OPERATIVITA' CORRENTE	10.510	10.010	+ 500	+ 5,0%	+ 5,0%	
Imposte sul reddito del periodo	-3.164	-2.788	- 376	+ 13,5%	+ 13,2%	
UTILE NETTO DELL'OPERATIVITA' CORRENTE	7.346	7.222	+ 124	+ 1,7%	+ 1,9%	
Utile (Perdita) delle attività in via di dismissione al netto delle imposte	-	56	- 56	- 100,0%	-	
UTILE (PERDITA) DI PERIODO	7.346	7.278	+ 68	+ 0,9%	+ 1,9%	
Utile di pertinenza di terzi	-718	-683	- 35	+ 5,1%	+ 2,1%	
UTILE NETTO DI PERTINENZA DEL GRUPPO ANTE PPA	6.628	6.595	+ 33	+ 0,5%	+ 1,9%	
Effetti PPA Capitalia	-62	-	- 62			
UTILE NETTO DI PERTINENZA DEL GRUPPO	6.566	6.595	- 29	- 0,4%	+ 0,9%	
UTILE NETTO NORMALIZZATO (2)	7.282	6.595	+ 687	+ 10,4%	+ 11,9%	

Nota: Incluso Capitalia dal 1° gennaio

(1) Variazione a cambi e perimetro costanti.

(2) Esclusi i costi di integrazione relativi a Capitalia (841 milioni dopo le imposte), la plusvalenza di Mediobanca (549 milioni dopo le imposte), l'impatto una tantum legato alle riforme fiscali in Italia e in Germania (circa 362 milioni) e la PPA (Purchase Price Allocation).

UniCredit Group Pro-forma: Composizione del Conto economico 2007

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO PROFORMA 2007				(milioni di €)
	ESERCIZIO 2007				
	UNICREDIT (escluso Capitalia)	CAPITALIA	ELISIONI E RETTIFICHE	PROFORMA	
Interessi netti	13.293	2.906	0	16.199	
Dividendi e altri proventi su partecipazioni	822	99	-1	920	
Margine d'interesse	14.115	3.005	-1	17.119	
Commissioni nette	9.021	1.683	-10	10.694	
Risultato negoziazione, copertura e fair value	1.040	239	1	1.280	
Saldo altri proventi/oneri	576	-5	-9	562	
Proventi di intermediazione e diversi	10.637	1.917	-18	12.536	
MARGINE DI INTERMEDIAZIONE	24.752	4.922	-19	29.655	
Spese per il personale	-7.727	-1.943	0	-9.670	
Altre spese amministrative	-4.671	-1.127	8	-5.790	
Recuperi di spesa	277	316	0	593	
Rettifiche di valore su immobilizzazioni materiali e immateriali	-1.209	-220	-13	-1.442	
Costi operativi	-13.330	-2.974	-5	-16.309	
RISULTATO DI GESTIONE	11.422	1.948	-24	13.346	
Rettifiche di valore su avviamenti	-1	0	0	-1	
Accantonamenti per rischi ed oneri	-617	-136	0	-753	
Oneri di integrazione	-506	-802	0	-1.308	
Rettifiche nette su crediti e su accantonamenti per garanzie e impegni	-2.050	-418	0	-2.468	
Profitti netti da investimenti	1.530	164	0	1.694	
UTILE LORDO DELL'OPERATIVITA' CORRENTE	9.778	756	-24	10.510	
Imposte sul reddito del periodo	-2.683	-489	8	-3.164	
UTILE NETTO DELL'OPERATIVITA' CORRENTE	7.095	267	-16	7.346	
Utile (Perdita) delle attività in via di dismissione al netto delle imposte	0	0	0	0	
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	7.095	267	-16	7.346	
Utile di pertinenza di terzi	-715	-3	0	-718	
UTILE NETTO DI PERTINENZA DEL GRUPPO ANTE PPA	6.380	264	-16	6.628	
Effetti PPA Capitalia			-62	-62	
UTILE NETTO DI PERTINENZA DEL GRUPPO	6.380	264	-78	6.566	

UniCredit Group Pro-forma: Conto economico consolidato trimestrale

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO PROFORMA TRIMESTRALE						(milioni di €)
	4° TRIM.	3° TRIM.	4° TRIM.	VARIAZIONE % SU 4° TRIM. 2006		
	2007	2007	2006	EFFETTIVA	NORMALIZZATA	
					(1)	
Interessi netti	4.372	3.993	3.929	+ 11,3%	+ 10,2%	
Dividendi e altri proventi su partecipazioni	292	156	245	+ 19,2%	+ 7,6%	
Margine d'interesse	4.664	4.149	4.174	+ 11,7%	+ 10,1%	
Commissioni nette	2.687	2.532	2.610	+ 3,0%	+ 3,3%	
Risultato negoziazione, copertura e fair value	-321	32	342	n.s.	n.s.	
Saldo altri proventi/oneri	131	161	43	+ 204,7%	+ 256,1%	
Proventi di intermediazione e diversi	2.497	2.725	2.995	- 16,6%	- 15,5%	
MARGINE DI INTERMEDIAZIONE	7.161	6.874	7.169	- 0,1%	- 0,6%	
Spese per il personale	-2.445	-2.411	-2.535	- 3,6%	- 3,7%	
Altre spese amministrative	-1.492	-1.443	-1.430	+ 4,3%	+ 3,5%	
Recuperi di spesa	158	142	180	- 12,2%	- 12,0%	
Rettifiche di valore su immobilizzazioni materiali e immateriali	-405	-349	-428	- 5,4%	- 4,4%	
Costi operativi	-4.184	-4.061	-4.213	- 0,7%	- 0,9%	
RISULTATO DI GESTIONE	2.977	2.813	2.956	+ 0,7%	- 0,0%	
Rettifiche di valore su avviamenti	0	-	- 9	- 100,0%	- 106,3%	
Accantonamenti per rischi ed oneri	-511	-83	-293	+ 74,4%	+ 70,4%	
Oneri di integrazione	-1.104	- 102	- 361	+ 205,8%	+ 215,2%	
Rettifiche nette su crediti e su accantonamenti per garanzie e impegni	-573	-616	-622	- 7,9%	- 6,7%	
Profitti netti da investimenti	1.161	83	194	+ 498,5%	+ 466,3%	
UTILE LORDO DELL'OPERATIVITA' CORRENTE	1.950	2.095	1.865	+ 4,6%	+ 3,7%	
Imposte sul reddito del periodo	-498	-717	-529	- 5,9%	- 8,1%	
UTILE NETTO DELL'OPERATIVITA' CORRENTE	1.452	1.378	1.336	+ 8,7%	+ 8,3%	
Utile (Perdita) delle attività in via di dismissione al netto delle imposte	-	0	-1	- 100,0%	- 100,0%	
UTILE (PERDITA) DI PERIODO	1.452	1.378	1.335	+ 8,8%	+ 8,4%	
Utile di pertinenza di terzi	-158	-174	-93	+ 69,9%	+ 57,0%	
UTILE NETTO DI PERTINENZA DEL GRUPPO ANTE PPA	1.294	1.204	1.242	+ 4,2%	+ 4,8%	
Effetti PPA Capitalia	-62	-	-			
UTILE NETTO DI PERTINENZA DEL GRUPPO	1.232	1.204	1.242	- 0,8%	- 0,2%	

Nota: Incluso Capitalia

(1) Variazione a cambi e perimetro costanti.

UniCredit Group (incluso Capitalia nel 4° trim. '07): Principali dati

DATI ECONOMICI	ESERCIZIO		VARIAZIONE
	2007	2006	
	Margine d'intermediazione	25.893	
Costi operativi	14.081	13.258	+ 6,2%
Risultato di Gestione	11.812	10.206	+ 15,7%
Utile lordo dell'operatività corrente	9.355	8.210	+ 13,9%
Utile netto di pertinenza del Gruppo	5.961	5.448	+ 9,4%

INDICI DI REDDITIVITA'	ESERCIZIO		VARIAZIONE
	2007	2006	
	EPS	0,54	
ROE ¹	15,6%	16,7%	- 1,1
Cost/income ratio	54,4%	56,5%	- 2,1
EVA (milioni di euro) ²	2.697	2.392	+ 305

DATI PATRIMONIALI	CONSISTENZE AL		VARIAZIONE
	31.12.2007	31.12.2006	
	Totale attivo	1.021.758	
Crediti verso Clientela	574.206	441.320	+ 30,1%
Raccolta da clientela e titoli	630.533	495.255	+ 27,3%
Patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	57.724	38.468	+ 50,1%

COEFFICIENTI DI SOLVIBILITA'	DATI AL		VARIAZIONE
	31.12.2007	31.12.2006	
	Core Tier 1 Ratio	5,83%	
Patrimonio totale Vigilanza/Totale attività ponderate	10,11%	10,50%	- 0,39

DATI DI STRUTTURA	DATI AL		VARIAZIONE
	31.12.2007	31.12.2006	
	Dipendenti ³	169.816	
Dipendenti (pro-quota le società consolidate proporzionalmente)	159.949	127.731	+ 32.218
Sportelli bancari ⁴	9.714	7.357	+ 2.357

RATINGS	DEBITO	DEBITO	OUTLOOK
	A BREVE	A MEDIO LUNGO	
FITCH RATINGS	F1	A+	POSITIVO
Moody's Investors Service	P-1	Aa2	STABILE
Standard & Poor's	A-1	A+	STABILE

Nota: Il Gruppo Capitalia è consolidato dal 1° ottobre 2007 ed è pertanto incluso nel conto economico solo per l'ultimo trimestre.

1. Il patrimonio utilizzato per il rapporto è quello medio del periodo (escluso dividendi da distribuire e riserve di valutazione su attività disponibili per la vendita e su cash-flow hedge). Il patrimonio del quarto trimestre, per omogeneità con i periodi precedenti, è al netto del goodwill riveniente dalla fusione con Capitalia.
2. EVA: Economic Value Added, calcolato come differenza tra NOPAT (risultato netto operativo dopo le tasse) e il costo del capitale.
3. "Full time equivalent", determinati con una nuova metodologia che non considera le assenze di lungo periodo non retribuite. Nei dati indicati le società consolidate proporzionalmente, tra cui il Gruppo Koç Financial Services, sono incluse al 100%.
4. Nei dati indicati le società consolidate proporzionalmente, tra cui il Gruppo Koç Financial Services, sono considerate al 100%. Il dato relativo agli sportelli di dicembre 2006 è stato ricostruito in modo omogeneo ai successivi trimestri (circa 90 sportelli in più).

UniCredit Group: Stato Patrimoniale Riclassificato

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO		(milioni di €)			
	CONSISTENZE AL		VARIAZIONE SU 31.12.2006		
	31.12.2007	31.12.2006	ASSOLUTA	%	
Attivo					
Cassa e disponibilità liquide	11.073	5.681	+ 5.392	+ 94,9%	
Attività finanziarie di negoziazione	202.343	191.593	+ 10.750	+ 5,6%	
Crediti verso banche	100.012	83.715	+ 16.297	+ 19,5%	
Crediti verso clientela	574.206	441.320	+ 132.886	+ 30,1%	
Investimenti finanziari	62.207	59.130	+ 3.077	+ 5,2%	
Coperture	2.442	3.238	- 796	- 24,6%	
Attività materiali	14.437	8.615	+ 5.822	+ 67,6%	
Avviamenti	19.115	9.908	+ 9.207	+ 92,9%	
Altre attività immateriali	5.738	3.428	+ 2.310	+ 67,4%	
Attività fiscali	11.144	7.746	+ 3.398	+ 43,9%	
Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	6.375	573	+ 5.802	n.s.	
Altre attività	12.666	8.337	+ 4.329	+ 51,9%	
Totale dell'attivo	1.021.758	823.284	+ 198.474	+ 24,1%	
Passivo e patrimonio netto					
Debiti verso banche	160.601	145.683	+ 14.918	+ 10,2%	
Raccolta da clientela e titoli	630.533	495.255	+ 135.278	+ 27,3%	
Passività finanziarie di negoziazione	113.657	103.980	+ 9.677	+ 9,3%	
Passività finanziarie valutate al fair value	1.967	1.731	+ 236	+ 13,6%	
Coperture	4.944	3.708	+ 1.236	+ 33,3%	
Fondi per rischi ed oneri	8.793	6.871	+ 1.922	+ 28,0%	
Passività fiscali	7.510	6.094	+ 1.416	+ 23,2%	
Passività associate a gruppi di attività in via di dismissione	5.027	97	+ 4.930	n.s.	
Altre passività	26.262	17.123	+ 9.139	+ 53,4%	
Patrimonio di pertinenza di terzi	4.740	4.274	+ 466	+ 10,9%	
Patrimonio di pertinenza del Gruppo:	57.724	38.468	+ 19.256	+ 50,1%	
- capitale e riserve	50.995	30.855	+ 20.140	+ 65,3%	
- riserve di valutazione attività disponibili per la vendita e di Cash-flow hedge	768	2.165	- 1.397	- 64,5%	
- utile netto	5.961	5.448	+ 513	+ 9,4%	
Totale del passivo e del patrimonio netto	1.021.758	823.284	+ 198.474	+ 24,1%	

Nota: la situazione patrimoniale del 31 dicembre 2007 comprende l'ex Gruppo Capitalia.

UniCredit Group (incluso Capitalia nel 4° trim. '07): Conto Economico Consolidato

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO						(milioni di €)
	ESERCIZIO		VARIAZIONE			
	2007	2006	C/ECONOMICO	%	NORMALIZZATA (1)	
Interessi netti	13.965	12.155	+ 1.810	+ 14,9%	+ 9,3%	
Dividendi e altri proventi su partecipazioni	878	705	+ 173	+ 24,5%	+ 12,9%	
Margine d'interesse	14.843	12.860	+ 1.983	+ 15,4%	+ 9,5%	
Commissioni nette	9.430	8.348	+ 1.082	+ 13,0%	+ 8,3%	
Risultato negoziazione, copertura e fair value	1.057	1.922	- 865	- 45,0%	- 45,9%	
Saldo altri proventi/oneri	563	334	+ 229	+ 68,6%	+ 77,3%	
Proventi di intermediazione e diversi	11.050	10.604	+ 446	+ 4,2%	+ 0,7%	
MARGINE DI INTERMEDIAZIONE	25.893	23.464	+ 2.429	+ 10,4%	+ 5,5%	
Spese per il personale	-8.210	-7.845	- 365	+ 4,7%	- 1,1%	
Altre spese amministrative	-4.938	-4.431	- 507	+ 11,4%	+ 4,7%	
Recuperi di spesa	360	285	+ 75	+ 26,3%	- 2,3%	
Rettifiche di valore su immobilizzazioni materiali e immateriali	-1.293	-1.267	- 26	+ 2,1%	- 4,0%	
Costi operativi	-14.081	-13.258	- 823	+ 6,2%	+ 0,6%	
RISULTATO DI GESTIONE	11.812	10.206	+ 1.606	+ 15,7%	+ 11,9%	
Rettifiche di valore su avviamenti	-1	- 9	+ 8	- 88,9%	- 93,2%	
Accantonamenti per rischi ed oneri	-663	-473	- 190	+ 40,2%	+ 29,5%	
Oneri di integrazione	-1.174	- 465	- 709	+ 152,5%	- 92,8%	
Rettifiche nette su crediti e su accantonamenti per garanzie e impegni	-2.152	-2.233	+ 81	- 3,6%	- 8,2%	
Profitti netti da investimenti	1.533	1.184	+ 349	+ 29,5%	- 20,1%	
UTILE LORDO DELL'OPERATIVITA' CORRENTE	9.355	8.210	+ 1.145	+ 13,9%	+ 17,6%	
Imposte sul reddito del periodo	-2.677	-2.138	- 539	+ 25,2%	+ 29,7%	
UTILE NETTO DELL'OPERATIVITA' CORRENTE	6.678	6.072	+ 606	+ 10,0%	+ 13,3%	
Utile (Perdita) delle attività in via di dismissione al netto delle imposte	-	56	- 56	- 100,0%		
UTILE (PERDITA) DI PERIODO	6.678	6.128	+ 550	+ 9,0%	+ 13,3%	
Utile di pertinenza di terzi	-717	-680	- 37	+ 5,4%	+ 2,1%	
UTILE NETTO DI PERTINENZA DEL GRUPPO	5.961	5.448	+ 513	+ 9,4%	+ 14,7%	

Nota: Il conto economico del 2007 comprende il quarto trimestre dell'ex Gruppo Capitalia.

(1) Variazione a cambi e perimetro costanti. I dati del 2007 sono stati depurati anche degli oneri di integrazione relativi a Capitalia e della plusvalenza sulla cessione di Mediobanca

UniCredit Group (incluso Capitalia nel 4° trim. '07): Conto Economico consolidato - evoluzione trimestrale

	(milioni di €)							
	ESERCIZIO 2007				ESERCIZIO 2006			
	4° TRIM.	3° TRIM.	2° TRIM.	1° TRIM.	4° TRIM.	3° TRIM.	2° TRIM.	1° TRIM.
Interessi netti	4.289	3.251	3.188	3.237	3.250	3.002	2.942	2.961
Dividendi e altri proventi su partecipazioni	291	152	325	110	180	150	268	107
Margine d'interesse	4.580	3.403	3.513	3.347	3.430	3.152	3.210	3.068
Commissioni nette	2.687	2.134	2.334	2.275	2.155	1.951	2.109	2.133
Risultato negoziazione, copertura e fair value	-321	-11	559	830	234	431	564	693
Saldo altri proventi/oneri	131	166	141	125	45	96	101	92
Proventi di intermediazione e diversi	2.497	2.289	3.034	3.230	2.434	2.478	2.774	2.918
MARGINE DI INTERMEDIAZIONE	7.077	5.692	6.547	6.577	5.864	5.630	5.984	5.986
Spese per il personale	-2.445	-1.904	-1.817	-2.044	-2.021	-1.926	-1.948	-1.950
Altre spese amministrative	-1.492	-1.155	-1.171	-1.120	-1.156	-1.095	-1.057	-1.123
Recuperi di spesa	158	67	70	65	100	64	66	55
Rettifiche di valore su immobilizzazioni materiali e immateriali	-428	-289	-289	-287	-369	-289	-303	-306
Costi operativi	-4.207	-3.281	-3.207	-3.386	-3.446	-3.246	-3.242	-3.324
RISULTATO DI GESTIONE	2.870	2.411	3.340	3.191	2.418	2.384	2.742	2.662
Rettifiche di valore su avviamenti	-	-	-1	-	-9	-	-	-
Accantonamenti per rischi ed oneri	-511	-38	-70	-44	-274	-56	-79	-64
Oneri di integrazione	-1.104	-35	-19	-16	-361	-52	-52	-
Rettifiche nette su crediti e su accantonamenti per garanzie e impegni	-573	-504	-510	-565	-552	-665	-501	-515
Profitti netti da investimenti	1.145	73	89	226	108	450	449	177
UTILE LORDO DELL'OPERATIVITA' CORRENTE	1.827	1.907	2.829	2.792	1.330	2.061	2.559	2.260
Imposte sul reddito del periodo	-436	-612	-808	-821	-345	-442	-634	-717
UTILE NETTO DELL'OPERATIVITA' CORRENTE	1.391	1.295	2.021	1.971	985	1.619	1.925	1.543
Utile delle attività in via di dismissione al netto delle imposte	-	-	-	-	-	17	16	23
UTILE (PERDITA) DI PERIODO	1.391	1.295	2.021	1.971	985	1.636	1.941	1.566
Utile di pertinenza di terzi	-159	-173	-194	-191	-92	-174	-230	-184
UTILE NETTO DI PERTINENZA DEL GRUPPO	1.232	1.122	1.827	1.780	893	1.462	1.711	1.382

Nota: Il quarto trimestre 2007 comprende l'ex Gruppo Capitalia.

UniCredit Group: Principali dati per Divisione

DATI DI SINTESI PER DIVISIONE									(milioni di €)
	RETAIL	CORPORATE	PRIVATE BANKING	ASSET MANAGEMENT	MARKETS & INVESTMENT BANKING	POLAND MARKETS	CENTRAL EASTERN EUROPE (CEE)	CAPOGRUPPO E ALTRE SOCIETA' INCLUSO ELISIONI E RETTIFICHE	TOTALE CONSOLIDATO
MARGINE DI INTERMEDIAZIONE									
esercizio 2007	8.132	5.186	1.165	1.395	2.796	2.386	3.367	1.466	25.893
<i>Variazione su 2006</i>	5,2%	6,1%	9,2%	4,7%	-9,7%	11,9%	20,3%	n.s.	10,4%
Costi operativi									
esercizio 2007	-5.212	-1.714	-712	-607	-1.408	-1.113	-1.729	-1.586	-14.081
<i>Variazione su 2006</i>	-0,2%	3,8%	-0,8%	-1,5%	-8,7%	8,0%	13,8%	n.s.	6,2%
RISULTATO DI GESTIONE									
esercizio 2007	2.920	3.472	453	788	1.388	1.273	1.638	-120	11.812
<i>Variazione su 2006</i>	16,4%	7,2%	29,8%	10,1%	-10,6%	15,6%	28,1%	n.s.	15,7%
UTILE LORDO OPERATIVITA' CORRENTE									
esercizio 2007	1.850	2.619	442	805	1.898	1.229	1.342	-830	9.355
<i>Variazione su 2006</i>	37,8%	10,6%	33,9%	20,7%	23,6%	23,0%	27,7%	n.s.	13,9%
EVA									
esercizio 2007	692	691	206	551	581	473	575	-1.072	2.697
<i>Variazione su 2006</i>	445	142	78	84	-101	122	128	-593	305
Cost/income ratio									
esercizio 2007	64,1%	33,1%	61,1%	43,5%	50,4%	46,6%	51,4%	n.s.	54,4%
<i>Variazione su 2006</i>	-345 bp	-72 bp	-618 bp	-273 bp	50 bp	-171 bp	-295 bp	n.s.	-212 bp
Numero dipendenti (1)									
al 31 dicembre 2007	35.093	9.384	3.549	2.212	3.464	25.469	43.647	46.998	169.816
<i>Variazione su dic 2006</i>	259	569	199	-66	246	-177	6.199	25.390	32.619

Nota: nella colonna Capogruppo e altre società è compreso il quarto trimestre 2007 dell'ex Gruppo Capitalia.

(1) "Full time equivalent", determinati con una nuova metodologia che non considera le assenze di lungo periodo non retribuite. Nei dati indicati le società consolidate proporzionalmente, tra cui il Gruppo Koç Financial Services, sono incluse al 100%