



## Dal 2021 al 2024: Una trasformazione<sup>1</sup> vincente...

I nostri clienti e le loro comunità guidano il nostro impegno e la nostra crescita, portandoci all'eccellenza:

**#1** da #9

Ricavi netti/RWA

**#1** da #8

RoTE al 13%

**#1** da #4

Distribuzioni totali<sup>2</sup>

**#1** da #5

Costi/Ricavi

**#1** da #7

Crescita dell'EPS

<sup>1</sup> Posizione in classifica rispetto a FY21. <sup>2</sup> Le distribuzioni totali per il 2024 stimate con la payout policy sull'utile netto atteso per il 2024 (FactSet).



## ...verso traguardi straordinari

Quindicesimo trimestre consecutivo di crescita profittevole,  
3Q e 9M da record

Abbiamo raggiunto risultati senza precedenti in termini di metriche...

Nei primi nove mesi del 2024 abbiamo registrato (rispetto a 9M23):

### Ricavi netti

Crescita di qualità

- Ricavi netti **+5,4%**
- Commissioni/Ricavi<sup>3</sup> 33,3%

### Costi

Eccellenza operativa

- Costi/Ricavi **36,6% (-2,5p.p.)**
- Costi assoluti -1,2%

### Capitale

Efficienza del capitale

- Generazione organica di capitale **357bps** o 10,1bn
- Ricavi netti/RWA 8,9%

...e in tutte le Region:

9M24	RoAC	Generazione organica di capitale
<b>ITA</b>	32,6%	+156bps, 4,4bn
<b>GER</b>	21,7%	+82bps, 2,3bn
<b>CE</b>	24,0%	+61bps, 1,7bn
<b>EE</b>	39,3%	+33bps, 0,9bn

<sup>3</sup> Commissioni e redditi da assicurazioni (Dividendi da joint venture assicurative) al 9M24.

...grazie alle nostre solide basi

Punti chiave dei 9M24:

### Capitale

- CET1r al **16,1%**

### Qualità degli attivi

- CoR a **9bps**
- NPE ratio pari al **2,7%**

### Liquidità

- LCR **c.140%**
- NSFR **>125%**



## Dal 2025 in poi: Una nuova fase di crescita sostenibile e di alto livello

Consolideremo ulteriormente la nostra leadership e fisseremo nuovi standard puntando su:



### VANTAGGI STRUTTURALI

Fondati su una presenza geografica diversificata e un ampio portafoglio di clienti e attività, con team locali che fanno leva sulla scala del Gruppo.



### ACCELERATORI IDIOSINCRATICI

Alimentati da iniziative di trasformazione, solide linee di difesa e flessibilità strategica.



### UNA TRAIETTORIA DI CRESCITA DI QUALITÀ

Guidata da persone che aumentano il rendimento intrinseco del Gruppo, alzando sempre l'asticella.



Scopri di più sui progressi del nostro piano strategico su [unicreditgroup.eu](https://unicreditgroup.eu)

Empowering  
Communities to Progress.

